

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

การเพิ่มประสิทธิภาพของโรงพยาบาลที่อยู่แห่งด้วย

เทคนิคการออกแบบและวางแผนผังโรงพยาบาล

ผู้เขียน

นางสาววรรณา บำรุง

ปริญญา

วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการธุรกิจสาธารณะ)

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ ผศ.ดร.คมกฤษ เล็กสกุล

บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและปรับปรุงผังโรงพยาบาล

ในการเพิ่มประสิทธิภาพของ

กระบวนการผลิตสำหรับโรงพยาบาลแห่งโดยทำการปรับปรุงทั้งในส่วนของผังโรงพยาบาลทั้งหมดและผังโรงพยาบาล
ย่อยสำหรับการจัดเก็บวัสดุคิบและผลิตภัณฑ์ อันสามารถใช้รองรับปัญหาที่พบในกระบวนการผลิต
ที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนถ่ายและระยะเวลาการขนส่งซึ่งส่งผลถึงบริมาณการส่งออกทำให้ไม่ทัน
ต่อความต้องการ รวมไปถึงการที่ยังไม่มีระบบการจัดเก็บสินค้า ซึ่งได้การแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดย
ทำการวางแผนโรงพยาบาลใหม่ตามหลักการของการวางแผนโรงพยาบาลอย่างมีระบบ (Systematic Layout
Planning; SLP) ซึ่งเป็นแนวทางในการลดระยะเวลาในการขนย้ายวัสดุคิบให้น้อยลง

ในการออกแบบผังโรงพยาบาลใหม่ ได้ใช้วิธี Total Closeness Rating และได้นำเสนอทางเลือก

ในการปรับปรุงผังโรงพยาบาลไว้ 2 แบบ เมื่อประเมินผลผังโรงพยาบาลใหม่ด้วยการวัดระยะเวลาต่อรอบการ
ทำงานพบว่า สามารถลดระยะเวลาการขนถ่ายวัสดุคิบเหลือ 38.6% และ 4.5% ลดจุดตัดของเส้นทางการ

ขนถ่ายจากปัจจุบันจำนวน 3 จุด เหลือ 0 จุดและ 1 จุดในผังโรงพยาบาลแบบที่ 1 และแบบที่ 2 ตามลำดับ
จากนั้นได้ประเมินประสิทธิภาพของผังโรงพยาบาลทั้งสองด้วยวิธีการสร้างแบบจำลองด้วยโปรแกรม

อาเรนาเพื่อให้เห็นผลที่ชัดเจนยิ่งขึ้น ผลที่ได้จากการสร้างแบบจำลองสรุปได้ว่า ผังโรงพยาบาลใหม่
สามารถลดเวลาทำงานในการขนย้ายทั้งระบบ 13.52% และ 7.99% ส่วนผลให้เพิ่มผลผลิตได้ 5.93%
และ 2.94% ในผังโรงพยาบาลใหม่แบบที่ 1 และแบบที่ 2 ตามลำดับ

สำหรับการออกแบบผังโรงพยาบาลย่อยในส่วนของการจัดเก็บสำหรับสิ่งของที่เป็นวัสดุคิบและสำหรับ
อุบัติเหตุที่เป็นสินค้ารอส่งมอบนั้น ในปัจจุบันยังไม่ได้มีการทาระบบการจัดการ จึงได้ทำการ

วิเคราะห์และทำการออกแบบระบบการจัดเก็บข้อมูลใหม่ แบ่งพื้นที่ให้เหมาะสมกับปริมาณของลำไย ในแต่ละเกรด เส้นทางของรถโพกคลิฟต์ เพื่อให้สะดวกต่อการขนส่งและนับจำนวน โดยในส่วน ของพื้นที่จัดเก็บวัตถุคิดสามารถเก็บลำไยสดได้จำนวน 2,352 ตันกร้า เท่ากับ 196 พาเลท กิตเป็น ระยะทางเฉลี่ย 14.75 เมตรต่อพาเลท พื้นที่จัดเก็บสินค้ามีทั้งหมด 3 พื้นที่ซึ่งสามารถจัดเก็บลำไย อบแห้งได้ทั้งหมด 17,280 กล่อง เท่ากับ 432 พาเลท กิตเป็นระยะทางเฉลี่ย 4.95 เมตรต่อพาเลท ของ พื้นที่จัดเก็บสินค้า 1 และ 2 และ กิตเป็นระยะทางเฉลี่ย 13.86 เมตรต่อพาเลทของพื้นที่จัดเก็บสินค้า 3



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved

Independent Study Title

Efficiency Improvement of Dried Longan Factory

Using Plant Layout Design

Author

Ms. Warangkana Bumroong

Degree

Master of Science (Industrial Management)

Independent Study Advisor

Asst.Prof.Dr. Komgrit leksakul

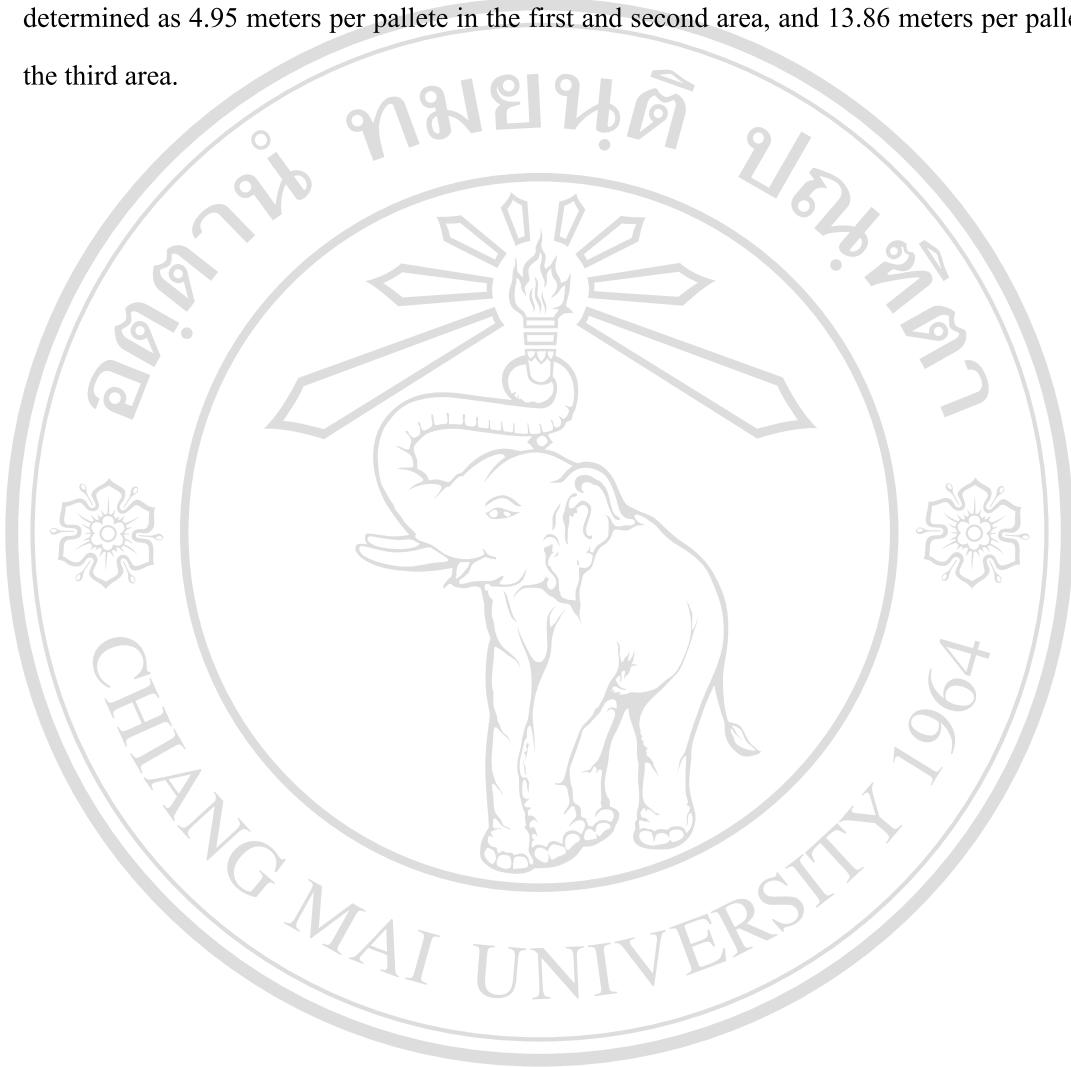
ABSTRACT

The aim of this research was to study and improve plant layout in dried longan factories in order to improve efficiency of processing by redesigning factory plant layout, both overall layout and detailed layout for warehouse. This will help solve problems of dried longan processing which include distance and inconvenience of handling system, unbalance between manufacturing's capacity and customer's demand, and lack of storage systems. This study addressed those problems by using Systematic Layout Planning (SLP) method to redesign factory plant layout for reduced distance of handling and production time.

By using Total Closeness Rating technique, there are two new plant layouts suggested from the study. According to the evaluation, distance of processing can be reduced 38.6% and 4.5%, the intersection between transportation routes are decreased from 3 points to 0 points and 1 point in the first and second new plant layouts. This study constructed a model to evaluate efficiency using the Arena simulation program. From the model it can be summarized that the two new plant layouts decreased period time of transfer process by 13.52% and 7.99 %, and increased capacity 5.93% and 2.94%.

For detailed layout, this study analyzed and redesigned the storage system by allocating storage area through size (grading) of longan, and restructuring the internal transport system. Accordingly, the storage area can store 2,352 storage bins of fresh longan (equal to 196 palletes).

These can be determined as 14.75 meters per palletes. Total storage in this factory, having 3 storage areas, was 17,280 storage box of fresh longan (equal to 432 palletes). These can be determined as 4.95 meters per pallete in the first and second area, and 13.86 meters per pallete in the third area.



อิชสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright[©] by Chiang Mai University
All rights reserved