

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

ระบบการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต  
บ้านหลายท่า ตำบลป่าไผ่ อำเภอสี จังหวัดลำพูน

ผู้เขียน

นางศิริพัชร ราชบัณฑิตย์

ปริญญา

รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

รศ.ไพรัช ตระการศิรินนท์

ประธานกรรมการ

อ.ดร อุคมโชค

อาษาวิมลกิจ

กรรมการ

อ.พิบูล อธิธิรัญวงศ์

กรรมการ

## บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่องระบบการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านหลายท่า ตำบลป่าไผ่ อำเภอสี จังหวัดลำพูน มีวัตถุประสงค์ของการศึกษา ดังนี้ 1) เพื่อศึกษาระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต 2) เพื่อศึกษาระดับความสำเร็จในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต 3) เพื่อเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสมของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

กลุ่มตัวอย่างในการศึกษาคั้งนี้ ประกอบด้วย 3 กลุ่ม คือ 1) กลุ่มผู้นำ ประกอบด้วย ประธาน เลขานุการ และเหรัญญิก กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหลายท่า จำนวน 3 คน 2) กลุ่มคณะกรรมการ จำนวน 12 คน 3) กลุ่มสมาชิก จำนวน 290 คน ผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้

1. กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหลายท่า มีการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลในระดับมากที่สุด โดยคณะกรรมการมีการกำหนดกฎระเบียบ และให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นและถือปฏิบัติร่วมกัน มีความรับผิดชอบ มีความซื่อสัตย์ โปร่งใส และให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ของกิจกรรมกลุ่ม สมาชิกสามารถตรวจสอบการทำงานของคณะกรรมการได้

2. ความสำเร็จในการดำเนินงาน ของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหลายท่า อยู่ในระดับมาก ซึ่ง ผู้ศึกษาได้ใช้ตัวชี้วัดความสำเร็จของสถาบันการเงิน และ กรรมการพัฒนาชุมชนมา

ปรับเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์ฯ ใน 4 ด้าน คือ จำนวนเงินฝาก จำนวนสมาชิก เงินปันผล และด้านสภาพคล่อง

ผลการศึกษาพบว่า จำนวนเงินฝากของกลุ่มออมทรัพย์ฯ มีจำนวนเงินฝากเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตลอดระยะเวลา 20 ปี เฉลี่ยประมาณร้อยละ 46.5 ต่อปี นับได้ว่าเป็นอัตราเพิ่มระดับสูงมาก อีกทั้ง จำนวนสมาชิกของกลุ่มเพิ่มจำนวนอย่างต่อเนื่องทุกปีโดยมีจำนวนสมาชิกเพิ่ม โดยเฉลี่ย ร้อยละ 17 ต่อปี สำหรับการจัดสรรเงินปันผลแก่สมาชิก กลุ่มออมทรัพย์ฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้สมาชิกได้ทุกปีต่อเนื่อง อีกทั้งอัตราผลตอบแทนแก่สมาชิกก็อยู่ในระดับสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินทั่วไป รวมถึงกลุ่มดำเนินงานโดยไม่มีปัญหาด้านสภาพคล่องทางการเงิน คือ กลุ่มมีอัตราเงินฝากสถาบันการเงินต่อเงินฝากของสมาชิก ตลอดระยะเวลา 10 ปีเฉลี่ย ร้อยละ 28.09

จากตัวชี้วัดทั้งสี่ด้าน สรุปได้ว่า กลุ่มออมทรัพย์ฯ เพื่อการผลิต บ้านหลายท่า ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานในระดับสูงมาก

3. ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสมสำหรับ กลุ่มออมทรัพย์ฯ เพื่อการผลิต บ้านหลายท่า ที่ได้จากการศึกษาครั้งนี้ คือกลุ่มออมทรัพย์ฯ ควรเตรียมพัฒนาบุคลากร สำหรับบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์ฯ ในอนาคต เนื่องจากปัจจุบัน ผู้ศึกษาพบว่ายังไม่มีการพัฒนาบุคลากร เพื่อทำหน้าที่รับช่วงการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์ฯ ต่อไปในอนาคต ได้อย่างต่อเนื่อง หากคณะกรรมการชุดนี้หมดวาระ

**Independent Study Title**      The Managerial System of Saving for Production Group of Baan Laita, Tambon Papai, Amphoe Li, Changwat Lamphun

**Author**                                 Mrs. Siripat Rajchabundit

**Degree**                                 Master of Public Administration

**Independent Study Advisory Committee**

Assoc. Prof. Pairat    Trakarnsirinont                                 Chairperson

Lect. Dr. Udomcsoke Asawimalkit                                 Member

Lect. Pikul Ittihirunwong                                 Member

**ABSTRACT**

The objectives of the study on “The Managerial System of Saving for Production Group of Bann Laita, Tambon Papai, Amphoe Li, Changwat Lamphun” were as follows: 1. to study the managerial system based on the good governance principle of the Saving for Production Group; 2. to study the level of operational success of the Saving for Production Group, and 3. to suggest an appropriate managerial guideline suitable for the work of the Saving for Production Group.

The data was collected from three sample groups as follows: 1. Leaders Group: consisting of the president, secretary and treasurer of the Saving for production Group, a total of 3 subjects; 2. twelve members from the Saving for Production Group Board, and 3. 290 members of the Saving for Production Group. The conclusion could be drawn as follows:

1. The Saving for Production Group had a managerial system under the good governance principles at the highest level. The boards had set up rules and regulations and encouraged members to participate in proposing opinions and holding the rules and regulations respectfully, accountability, honesty, and transparency. Members also participated in making decisions for the groups’ activities.

2. The success of the Saving for Production Group’s performance was at a high level. The study had adapted and applied the success indicators from financial institutions and the

Community Development Department to create the indicators for the success of the Saving Group in 4 categories: amount of deposits, number of members, dividend and liquidity.

The finding showed that the amount of deposits of the Saving Group had increased consistency for 20 years, with the average increase of 46.5 % per year, which was considered to be at a very high level. Furthermore, the number of members had increased constantly at an average of 17 % per year. The Saving Group was able to grant dividends to their members annually and the return rate was higher than that of the interest rate of other financial institutions in general. The performance of the group had not faced any liquidity problems. In fact, the members' deposit rate against that of some financial institutions during the past ten-year period was averaged at 28.09%.

From the results of the four indicators it can be concluded that the performance of the Saving for Production Group, Ban Laita had success at a very high level.

3. A suggestion for appropriate management for the Saving for Production Group is that the Saving for Production group should train staffs for its own management in the future because the group management now lacked of personnel development.