

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ	บทบาทของคณะกรรมการบริหารกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่น ในอำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่
ผู้เขียน	นางสาวลภัสสรดา รติกันชากร
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ	อ.ดร.อุดมโชค อาษาวิมลกิจ

### บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระเรื่องบทบาทของคณะกรรมการบริหารกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่น ในอำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ เป็นการศึกษาถึงบทบาทของคณะกรรมการบริหารกองทุน ฯ วิเคราะห์ระดับความรู้ ความเข้าใจ ของคณะกรรมการ เกี่ยวกับการบริหารกองทุนฯ รวมถึงระดับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และศึกษาระบบการการใช้แผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์ในการแก้ไขปัญหาด้านสาธารณสุขในพื้นที่ รวมถึงปัญหาอุปสรรค ในการบริหารจัดการกองทุนฯ โดยการใช้แบบสอบถาม ผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้

ผู้ตอบแบบสอบถาม 2 กลุ่มคือใน กลุ่มเจ้าหน้าที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง มีอายุในช่วง 30 - 39 ปี มีการศึกษาระดับปริญญาตรีและรับผิดชอบในตำแหน่งอนุกรรมการ ส่วนกลุ่มคณะกรรมการบริหาร กองทุนฯ ส่วนใหญ่เป็นชาย มีอายุมากกว่า 50 ปี มีการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่าและประกอบอาชีพเกษตรกรรม รับผิดชอบในตำแหน่งคณะกรรมการ ซึ่งผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของกองทุนจากการเข้าร่วมประชุม และการศึกษาคู่มือการบริหารจัดการกองทุนฯ

คณะกรรมการ กองทุนฯ ทั้ง 12 แห่ง ได้มี บทบาทสำคัญ ในการบริหารจัดการกองทุน ฯ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ คณะกรรมการมีการ เข้าร่วมประชุมวางแผนการดำเนินงานทุกครั้ง อีกทั้ง มีประสิทธิภาพในการทำงานทั้งด้านสาธารณสุขและด้านการบริหารจัดการกองทุนฯ จึงทำให้การดำเนินงานของกองทุนฯ ในการแก้ไขปัญหาด้านสาธารณสุขในพื้นที่เป็นไปอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุนฯ ในระดับ “ดีเยี่ยม” ทำให้มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับการใช้งบประมาณในด้านการสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพโดยประชาชนมากที่สุด แต่ในทางตรงกันข้ามกลับพบว่าคณะกรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ในระดับปานกลาง เนื่องจากอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายยังไม่ชัดเจน อีกทั้งบางกองทุนฯ คณะกรรมการเพิ่งได้รับการแต่งตั้งให้ทำงานกองทุนเป็นปีแรก

นอกจากนี้แล้ว กองทุนฯ มีการจัดทำและใช้แผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์ในการแก้ไขปัญหาด้านสาธารณสุขในพื้นที่ โดยมีสัดส่วนของกองทุนฯ ที่จัดทำแผนที่ฯ ต่อกองทุนฯ ที่ไม่ได้จัดทำแผนที่ฯ คือ 6 : 6 กองทุนฯ สำหรับกองทุนฯ ที่ได้จัดทำแผนที่ฯ นั้นจะมีทั้งการจัดฝึกอบรมด้านการจัดทำแผนที่ฯ และนำแผน ดังกล่าวนั้น ไปปฏิบัติใช้ ซึ่ง โครงการ ที่อนุมัติ นั้นที่เป็นไปตามแผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

โดยสรุปแล้วคณะกรรมการบริหารกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่นมีบทบาทที่สำคัญ 3 ประการคือ บทบาทด้านการบริหารจัดการกองทุนฯ บทบาทด้านการใช้อำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายและบทบาทด้านการสร้างและใช้แผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์

สำหรับ ปัญหาอุปสรรคในการบริหารจัดการกองทุนฯ คือ ไม่มีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานด้านสาธารณสุขโดยตรง อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการไม่ชัดเจน คลุมเครือ งบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอต่อการแก้ไขปัญหาในพื้นที่ และการจัดทำแผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์มีขั้นตอนยุ่งยากซับซ้อน ทำให้หลายกองทุนฯ ไม่จัดทำแผนที่ฯ

ผลการทดสอบสมมุติฐาน พบว่า คณะกรรมการบริหารกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่น ในอำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ มีความรู้ความเข้าใจและความสามารถในการบริหารกองทุนฯ อยู่ในระดับดีเยี่ยม ส่งผลให้กองทุนฯ มีประสิทธิภาพเป็นไปตามที่สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติกำหนด โดยกองทุนฯ ในอำเภอแม่แตงมากกว่า 40 % มีการนำแผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์หรือแผนสุขภาพชุมชนมาใช้ในการแก้ไขปัญหาด้านสาธารณสุขในพื้นที่

<b>Independent Study Title</b>	The Role of Local Health Security Fund Administrative Committees, Mae Tang District, Chiang Mai Province
<b>Author</b>	Miss Laphatrada Ratikanyakorn
<b>Degree</b>	Master of Public Administration
<b>Independent Study Advisor</b>	Dr. Udomchoke Asawimalkit

### **Abstract**

The purpose of this independent study was to study the role of local health security fund administrative committee, to analyze the knowledge of the committee, to analyze the authority and function of the committee, to develop a strategy route map for solving local health problems and to study problems and obstacles of administrative fund in Mae Tang District, Chiang Mai by using questionnaires. Results of the study were as below.

The questionnaire respondents made two groups. One group was made up of local government officials, most of whom were women aged between 30 to 39 and 40-49 with undergraduate degrees, they took responsibility for the position of sub-committee. The other group, mostly men aged 50 or higher with high school or equivalent education and experience working in agriculture, they took the responsibility of the board positions. Most of the respondents in both groups answered that they knew about local health funding information from health security administrative committee meetings or from the study guide and management fund book.

The board of the directors of the 12 Local Health Funds of the Mae Tang have an important role in the management of funds and do so according to the regulation of the National Health Security Office. Committee meetings are attended by all members every time and all members

have experience in public health and fund management. The effect of the committee has been the improvement of local health care in a thorough and efficient manner.

Fund Management Committee are knowledgeable about the management of the fund is rated "excellent" and have the ability to manage funds effectively. It focuses on the use of budget support by the people's health. On the contrary, they found that the board has a deep understanding of the authority level. The authority has been delegated is not clear. In addition, the Fund's Board of Directors recently appointed to the fund the first year.

In addition, the Fund has made, and use of such a strategy route map to solve local health problems. The proportion of the fund that the mapping is a fund that does not have a map at the 6: 6 Fund. For the Fund to have a map as the training needs of both the mapping and plan to implement it. The project was approved in accordance with the strategic route map.

In conclusion, the local health security funds administrative committee has 3 important roles is role in the management of the fund. Roles assigned by the authority and role of creating and using a strategy route map.

There were some problems in fund management. The staff is not directly responsible for public health. Authority of the board is not ambiguous, the budget is not sufficient to solve the problem in the area. Furthermore, the people who are meant to be helped by the strategic mapping process (those with health issues in the community) can not understand the process due to its complexity.

The result of hypothesis testing found that the fund management committee is effective at addressing the community's public health concerns according to the regulations of the National Health Security Office. In Mae Tang over 40% of local health funds are strategically mapped to address the health needs of the community.