Thesis Title

Leader-member Exchange and Organizational Citizenship
Behaviors Among Nurses in Tertiary Hospitals, Yunnan
Province, The People's Republic of China

Author

Mrs. Qiqi Yang

Degree

Master of Nursing Science (Nursing Administration)

**Thesis Advisory Committee** 

Professor Dr. Wipada Kunaviktikul Advisor

Lecturer Dr. Treeyaphan Supamanee Co-advisor

## **ABSTRACT**

Organizational citizenship behaviors play an important role in improving organizational effectiveness and the quality of nursing care. The purposes of this descriptive correlational study were to examine leader-member exchange and organizational citizenship behaviors among nurses in tertiary hospitals in Yunnan Province and to examine the relationship between leader-member exchange and organizational citizenship behaviors of these nurses. The sample consisted of 402 staff nurses from 2 tertiary hospitals. Research instruments consisted of: 1) Demographic Data Form; 2) Multidimensional Leader-member Exchange Scale (LMX-MDM) developed by Liden and Maslyn (1998) and translated into Chinese by researcher; and

3) Taiwan Organizational Citizenship Behavior Scale (TOCB) developed by Farh, Earley, and Lin (1997). The Cronbach's alpha coefficient of LMX-MDM was .84 and of TOCB was .88. Data were analyzed by using descriptive statistics and Spearman's Rank-Order Correlation.

The results of the study showed that leader-member exchange was at a moderate level and the organizational citizenship behaviors of nurses were at a high level. There was a moderate positive relationship between leader-member exchange and organizational citizenship behaviors. There was a moderate relationship between organizational citizenship behaviors and dimensions of affect, contribution, and professional respect, and a weak positive relationship between organizational citizenship behaviors and the dimension of loyalty.

The findings of this study underscore the importance of organizational citizenship behaviors, while the enhancement of leader-member exchange may increase organizational citizenship behaviors, and thus may enable nurses to work more effectively.

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

การแลกเปลี่ยนระหว่างผู้นำกับสมาชิกและพฤติกรรมการเป็น สมาชิกองค์กรของพยาบาลในโรงพยาบาลตติยภูมิ มณฑลยูนนาน ประเทศสาชารณรัฐประชาชนจีน

ผู้เขียน

นางสาวฉีฉี หยาง

ปริญญา

พยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารการพยาบาล)

## คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

ศาสตราจารย์ คร.วิภาคา คุณาวิกติกุล อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก อาจารย์ คร.ทรียาพรรณ สุภามณี อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

## บทคัดย่อ

พฤติกรรมการเป็นสมาชิกองค์กรมีบทบาทสำคัญต่อการปรับปรุงประสิทธิผลของ องค์กรและคุณภาพการพยาบาล วัตถุประสงค์ของการศึกษาเชิงพรรณาหาความสัมพันธ์ครั้งนี้ เพื่อ ศึกษาการแลกเปลี่ยนระหว่างผู้นำกับสมาชิกและพฤติกรรมการเป็นสมาชิกองค์กรของพยาบาลใน โรงพยาบาลตติยภูมิ มณฑลยูนนาน และศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการแลกเปลี่ยนระหว่างผู้นำกับ สมาชิกกับพฤติกรรมการเป็นสมาชิกองค์กรของพยาบาล กลุ่มตัวอย่างประกอบค้วยพยาบาล จำนวน 402 คนจากโรงพยาบาลตติยภูมิ 2 แห่ง เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยประกอบค้วย 3 ส่วน 1) แบบฟอร์มข้อมูลส่วนบุคคล 2) แบบวัคการแลกเปลี่ยนระหว่างผู้นำกับสมาชิกแบบพหุมิติซึ่ง พัฒนาโดย ใลเคนและมาซลิน (1998) และแปลเป็นภาษาจีนโดยผู้วิจัย และ 3) แบบวัคพฤติกรรม การเป็นสมาชิกองค์กรฉบับได้หวันซึ่งพัฒนาโดยฟาร์ห เอิร์ลลี และหลิน (1997) ค่าสัมประสิทธ์ อัลฟาของครอนบาคของเครื่องมือส่วนที่ 2 และ 3 เท่ากับ 0.88 และ 0.88 ตามลำคับ วิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้สถิติเชิงพรรณา และสหสัมพันธ์แบบลำคับที่ของสเปียร์แมน

ผลการศึกษาพบว่า การแลกเปลี่ยนระหว่างผู้นำกับสมาชิกอยู่ในระดับปานกลาง และ พฤติกรรมการเป็นสมาชิกองค์กรของพยาบาลอยู่ในระดับสูง การแลกเปลี่ยนระหว่างผู้นำกับสมาชิก มีความสัมพันธ์ทางบวกกับพฤติกรรมของพยาบาลในการเป็นสมาชิกองค์กรในระดับปานกลาง และ พฤติกรรมการเป็นสมาชิกองค์กรมีความสัมพันธ์ทางบวกในระคับปานกลางกับพฤติกรรมของ พยาบาลในการเป็นสมาชิกองค์กรในค้านความชอบพอ การสร้างผลงานร่วมกัน และการให้ความ นับถือในความเป็นวิชาชีพ และในระคับต่ำกับค้านความจงรักภักดี

ผลที่ได้จากการศึกษา สามารถนำไปสู่การปรับปรุงพฤติกรรมการเป็นสมาชิกองค์กร และเพิ่มการแลกเปลี่ยนระหว่างผู้นำกับสมาชิกให้มากขึ้น เพื่อพยาบาลสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมี ประสิทธิผลมากขึ้น

อลิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ opyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University Il rights reserved