

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ	การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหัวฝาย ตำบลบ้านดง อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง		
ชื่อผู้เขียน	นายศิริวัฒน์ เกียรติธรรม		
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	สาขาวิชาบริหารธุรกิจ		
คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ	รองศาสตราจารย์ศิริเกียรติ	รัชชสถานติ	ประธานกรรมการ
	อาจารย์นันทนา	คำนวน	กรรมการ
	อาจารย์อรรช	มณีสงฆ์	กรรมการ

### บทคัดย่อ

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหัวฝาย ตำบลบ้านดง อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง ได้รับการสนับสนุนการก่อตั้งจากกรมการพัฒนาชุมชนเมื่อปี 2528 มีฐานะเป็นองค์กรออมทรัพย์ชุมชน อยู่ในธุรกิจการเงินระดับหมู่บ้าน มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องมาเป็นเวลานานถึง 11 ปี สามารถสะสมทุนภายในหมู่บ้าน และให้บริการทางการเงินแก่สมาชิกได้เป็นอย่างดี ได้รับคัดเลือกจากสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอแม่เมาะให้เป็นกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตดีเด่นประจำอำเภอแม่เมาะ ในปี 2537 การศึกษาครั้งนี้ เป็นการศึกษาการดำเนินงานกลุ่มโดยคณะกรรมการบริหารกลุ่มในปี 2539 มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการดำเนินงานในด้านการจัดการ การตลาด และการเงิน ของกลุ่ม รวมทั้งศึกษาถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการของกลุ่ม

การเก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินงานของกลุ่ม รวบรวมจากเอกสารของกรมการพัฒนาชุมชน บันทึกการประชุม และรายงานทางการเงินของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหัวฝาย ข้อมูลปัญหาและอุปสรรคได้จาก การสัมภาษณ์พัฒนาการอำเภอแม่เมาะ และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งการสังเกตการณ์ในการประชุมของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหัวฝาย

ผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้

การจัดการ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหัวฝายจัด โครงสร้างคณะกรรมการบริหาร ตามอำนาจหน้าที่ แบ่งเป็นสี่คณะคือ คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการเงินกู้ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการประชาสัมพันธ์ คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 14 คน คัดเลือกจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีสมาชิก คณะกรรมการกำหนดแผนในการประชุมคณะกรรมการปีละสี่ครั้ง กำหนดการประชุมใหญ่สามัญปีละสองครั้ง กำหนดการรับฝากเงินสัจจะสะสมทุกวันที 1 ถึง 3 ของทุกเดือน กำหนดการรับค่าชอกู้เงินประจำปีก่อนวันที่ 31 มกราคม และค่าชอกู้ประจำเดือนก่อนวันเริ่มต้นเดือนที่ชอกู้ กำหนดวันสิ้นสุดปีบัญชีคือวันที่ 31 มกราคมของทุกปี การสั่งการทำโดยคณะ

กรรมการบริหารตามระเบียบที่กำหนดไว้ หากมีปัญหามากเกินจากที่กำหนดไว้ต้องนำเสนอที่ประชุมใหญ่พิจารณา การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารถูกตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และสมาชิก

การตลาด ตลาดเป้าหมายได้แก่ราษฎรในหมู่บ้าน บริการทางการเงินได้แก่การรับราษฎรเข้าเป็นสมาชิก โดยสมาชิกเสียค่าธรรมเนียมแรกเข้าจำนวน 10 บาทการรับฝากเงิน สัจจะสะสมของสมาชิกซึ่งกำหนดการรับฝากขั้นต่ำ 10 บาทต่อเดือน และขั้นสูง 500 บาทต่อเดือน สมาชิกจะได้ประโยชน์เป็นเงินปันผลตามผลประกอบการที่ดำเนินการได้ การให้บริการเงินกู้แบ่งเป็นสามประเภทคือ เงินกู้ประจำปี เงินกู้ประจำเดือน และเงินกู้ฉุกเฉิน เงินกู้ทุกประเภทคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละสองต่อเดือน ซึ่งสมาชิกจะได้รับเงินเฉลี่ยคืนในอัตราร้อยละ 10 ของจำนวนดอกเบี้ยที่สมาชิกชำระคืน และระยะเวลาให้กู้ไม่เกินปีบัญชีคือวันที่ 31 มกราคม ของทุกปี กลุ่มใช้การให้ข่าวและประชาสัมพันธ์แบบปากต่อปากในการหาสมาชิก ผลการดำเนินการหาสมาชิกในปี 2539 มีสมาชิกจำนวน 209 คน ลดลงจากปี 2538 ร้อยละ 20.8 เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริหาร

การเงิน ฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2540 มีสินทรัพย์ 1,020,767.19 บาท มีเงินฝากธนาคาร 571,130.40 บาท ถือเงินสดไว้ 503,636.79 มีกำไรสุทธิจากการดำเนินการ 114,589.59 บาท ไม่มีหนี้สิน มีแนวโน้มในการลดลงของสินทรัพย์ โครงสร้างของรายการทางการเงิน โครงสร้างด้านรายได้และรายจ่ายแปลงเล็กน้อย เนื่องจากสมาชิกลดจำนวนลง จำนวนเงินสัจจะสะสม และกำไรสุทธิลดลง ประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์ ความสามารถในการทำกำไรมีแนวโน้มลดลงเช่นกัน การไม่ให้เงินข้ามปีบัญชีทำให้มีความต้องการเงินทุนมากในตอนต้นปีและมีเงินทุนเหลือมากในตอนปลายปี กลุ่มไม่มีแผนการหาแหล่งเงินทุนจากภายนอก และไม่มีระบบบัญชีที่ทำให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างต่อเนื่องได้

ถึงแม้ผลการดำเนินงานในปี 2539 ที่ได้ประเมินทางด้านการจัดการ การตลาด และการเงินจะมีแนวโน้มลดลง แต่เมื่อนำเอาวิธีประเมินของกรมการพัฒนาชุมชน 54 ตัวชี้วัด และ 19 ตัวชี้วัด ซึ่งเน้นในด้านการบริหารและการควบคุมดำเนินงานพบว่า ผลการดำเนินการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดีทั้งสองวิธี และมีระดับการออมโดยเฉลี่ย 2,939 บาทต่อคน

ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานคือ การขาดความรู้ ความเข้าใจในอุดมการณ์ และการทำงานของคณะกรรมการ การไม่มีแผนการดำเนินการอย่างชัดเจน ความจำกัดของเงินทุนในตอนต้นปีและการมีเงินทุนเหลือมากในตอนปลายปี การจัดทำบัญชีไม่ต่อเนื่อง การติดตามนิเทศของพัฒนากรประจำตำบลไม่สม่ำเสมอและไม่มีกำหนดเวลา และการมีส่วนร่วมของสมาชิกมีน้อย

Independent Study Title : The Operation of Production Saving Funds Groups,  
Hua-Fai Village, Ban-Dong Sub-district, Mae-Moh District,  
Lampang Province

Author : Mr. Siriwatana Kengdham

M.B.A. : Business Administration

Examining Committee :

Assoc. Prof. Sirikiat	Ratchusanti	Chairman
Lecturer Nantana	Kumnuan	Member
Lecturer Orachorn	Maneesong	Member

### ABSTRACT

Hua-Fai's Production Saving Funds Groups, Ban-Dong Sub-district, Mae-Moh District, Lampang Province has received a support for an establishment from the Department of Community Development in 1985. Its status was a community saving organization at village financial business level and has been operating for 11 years. It was able to collect funds and serve financial activities for members. In 1994, it was selected from Mae-Moh Community Office to be the best operation of production saving funds groups of Mae-Moh district. This study concerned on the operational group of 1997 administrative committee. The objectives were to learn the operation of the groups in management, marketing, financial, problems and obstructions.

Information of the group operation was collected from documents of the Department of Community Development, meetings and financial reports of Hua-Fai's Production Saving Funds Groups while the problems and obstructions were acquired from interviewing Mae-Moh's Community Development officers and administrative committee members including the observations in the meetings held by Hua-Fai's Production Saving Funds Groups.

The study results were as follow :

The management : Hua-Fai's Production Saving Funds Groups formed their administrative committee by functional structure to four groups : directing, funding, auditing, and public relationship committee members. There were 14 administrative committee members selected from yearly grand formal meetings. The operational plans were setting administrative committee meeting four times a year and yearly grand formal meetings two

times a year. Moreover, the committee set saving date on 1<sup>st</sup> to 3<sup>rd</sup> of each month, receiving yearly loan requirement forms on January 31, monthly loan requirement forms before the first day of the month the members wanted to lend and closing the financial year on January 31. The committee directed the operations in scope of its rules. If it had problems excluded the rules, they must solved in grand formal meetings. The committee operations were audited by auditing committee members and the members.

The marketing : The target's market group was the people in Hua-Fai village. The groups' financial service was registered to be members. The members had to pay for the entrance fee 10 Baht per person. The members' saving was 10 Baht minimum and 500 Baht maximum per month and the benefit was dividend from the groups' operation profit. There were three loans service, yearly loan, monthly loan and emergency loan. The interest of all loans was two percent per month and the members would received ten percent. However, they cannot loan over the end of the financial year. The groups acquired their members through publicity and public relations by word of mouth. In the year 1996, there were 209 members. However this figure decreased 20.8 percent by the year 1995.

The financial : The statement of financial position on January 31, 1997 was 1,020,767.19 Baht in asset, 571,130.40 Baht in bank savings, and 503,636.79 Baht in cash. The net profit was 114,586.59 Baht and there was no debt. However, there was tendency of assets' decrease, the financial and income structure were slightly change due to the reduction of members, the members savings and net profit. The asset turnover, return on asset and equity had also been decline. Due to the loaning rejection over the financial year, the fund was needed much during the beginning and too much excess by the end. The groups had not planned to acquire external fund and no accounting system for a continual operation.

Although the management, marketing and financial performance in 1996 was decline, the performance was at good level with savings level 2,939 Baht per member by using 54 indicators and 19 indicators of the Department of Community Development which concentrated in management and operational control.

The problems and obstructions were the lack of knowledge and understanding of the ideal of the administrative committee members, the lack of obvious planning system, the limited fund at the beginning of the financial year and the excessive fund at the end of the finance year, the accounting system was not continuously operated, no regular supervision and schedule of the sub-district development officers, and not sufficient cooperation from the members.