

## สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ค
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ฉ
สารบัญ	ช
สารบัญตาราง	ญ
สารบัญภาพ	ฎ
บทที่ 1 บทนำ	
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	2
ขอบเขตการศึกษา	2
วิธีการศึกษา	3
นิยามศัพท์	3
การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้	3
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	3
บทที่ 2 แนวคิดและทฤษฎีของระบบต้นทุนกิจกรรม	
แนวคิดของระบบต้นทุนกิจกรรม	4
การประยุกต์ระบบต้นทุนกิจกรรม	6
ข้อจำกัดของระบบต้นทุนกิจกรรม	16
แนวทางในการลดต้นทุนโดยใช้ระบบต้นทุนกิจกรรม	16
บทที่ 3 ลักษณะการดำเนินงานของบริษัท พิบูลย์คอนกรีต จำกัด	
ความเป็นมาของบริษัทฯ	18
ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ	18
โครงสร้างขององค์กร	20
ลักษณะการดำเนินงานในแต่ละฝ่าย	24
ลักษณะของค่าใช้จ่ายและโครงสร้างรหัสบัญชี	38

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 4 แนวทางในการลดต้นทุนโดยใช้ระบบต้นทุนกิจกรรม	
ของบริษัท พิบูลย์คอนกรีต จำกัด	
การวิเคราะห์กิจกรรม	46
การวิเคราะห์ตัวผลักต้นทุน	66
แนวทางในการลดต้นทุนโดยใช้ระบบต้นทุนกิจกรรม	74
การคำนวณต้นทุนกิจกรรมของฝ่ายการตลาด	79
บทที่ 5 สรุปผลการศึกษาและข้อเสนอแนะ	
สรุปผลการศึกษา	96
ข้อค้นพบในการศึกษา	99
ข้อเสนอแนะ	99
บรรณานุกรม	100
ประวัติผู้เขียน	101

สารบัญตาราง

	หน้า
ตาราง	
1 แสดงตัวอย่างการวิเคราะห์สาเหตุของการเกิดต้นทุน	9
2 แสดงการคำนวณต้นทุนกิจกรรมตามแผนก	12
3 แสดงการระบุกิจกรรมของฝ่ายการตลาด บริษัท พิบูลย์คอนกรีต จำกัด	48
4 แสดงการระบุกิจกรรมของฝ่ายผลิต บริษัท พิบูลย์คอนกรีต จำกัด	50
5 แสดงการระบุกิจกรรมของฝ่ายบริหาร บริษัท พิบูลย์คอนกรีต จำกัด	56
6 แสดงการรายงานกิจกรรมในแต่ละฝ่ายของบริษัท พิบูลย์คอนกรีต จำกัด	63
7 แสดงการวิเคราะห์สาเหตุของการเกิดต้นทุน และการระบุตัวผลกค้ต้นทุน ของบริษัท พิบูลย์คอนกรีต จำกัด	67
8 แสดงการวิเคราะห์กิจกรรมออกเป็นกิจกรรมที่เพิ่มค่า และกิจกรรมที่ไม่เพิ่มค่า	71
9 แสดงแนวทางในการบริหารกิจกรรมที่ไม่เพิ่มค่า	75
10 การปันส่วนค่าใช้จ่ายส่วนกลางลงสู่แผนกการตลาด	81
11 แสดงใบประเมินน้ำหนักเวลาของแผนกการตลาด	87
12 แสดงรายงานการแบ่งเงินเดือนและสวัสดิการ	88
13 แสดงรายงานการแบ่งค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	90
14 แสดงการวิเคราะห์ต้นทุนกิจกรรมต่อตัวผลกค้	93

## สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพ	
1 แสดงความสัมพันธ์ระหว่าง ABC และ ABM	5
2 แสดงการคำนวณต้นทุนกิจกรรม	11
3 แสดงการคำนวณต้นทุนกิจกรรมแบบ 2 ขั้นตอน	13
4 แสดงวิธีการคำนวณต้นทุนกิจกรรมแบบหลายขั้นตอน	14
5 โครงสร้างองค์กร บริษัท พิบูลย์คอนกรีต จำกัด	23
6 แบบฟอร์มใบประเมินน้ำหนักเวลา	83