

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ แนวทางการจัดสรรงบประมาณที่มีประสิทธิภาพของโรงเรียน
ในเครือมูลนิธิคณะเซนต์คาเบรียลแห่งประเทศไทย

ชื่อผู้เขียน นางสาวสุทธิพันธ์ สุภไพบูลย์กิจ

บัญชีมหบัณฑิต

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ

| | | |
|-----------------------------|--------------|---------------|
| รองศาสตราจารย์ นภาพร | ณ เชียงใหม่ | ประธานกรรมการ |
| ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อมรา | โก ไศยกานนท์ | กรรมการ |
| ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญเรือง | เจริญศรี | กรรมการ |

บทคัดย่อ

การค้นคว้าอิสระครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาถึงแนวทางการจัดสรรงบประมาณที่มีประสิทธิภาพของโรงเรียนเอกชนในเครือมูลนิธิเซนต์คาเบรียลแห่งประเทศไทย อันจะทำให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับเป้าหมาย นโยบาย วิสัยทัศน์ของโรงเรียน และเพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา และการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนในเครือมูลนิธิคณะเซนต์คาเบรียลแห่งประเทศไทย

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา ประกอบด้วย ผู้บริหารโรงเรียน หัวหน้าระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6 หัวหน้าระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-6 และหัวหน้างานการเงิน ของแต่ละโรงเรียนในเครือมูลนิธิคณะเซนต์คาเบรียลแห่งประเทศไทย จำนวน 11 สถาบัน โดยการสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง สถาบันที่ให้การศึกษาในระดับชั้นประถมศึกษา และชั้นมัธยมศึกษาเท่านั้น จากโรงเรียนในเครือมูลนิธิคณะเซนต์คาเบรียลแห่งประเทศไทย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 189 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถาม นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ โดยใช้ โปรแกรม SPSS/FW มาช่วยในการคำนวณและประมวลผลข้อมูล และหาค่าความสัมพันธ์ในรูปแบบร้อยละ

ผลการศึกษาพบว่า แนวทางการจัดสรรงบประมาณของโรงเรียนในเครือมูลนิธิคณะเซนต์คาเบรียลแห่งประเทศไทย ต้องการให้แต่ละหน่วยงานส่งตัวแทนเพื่อทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการและพิจารณาจัดสรรงบประมาณร่วมกับคณะผู้บริหาร

การจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนในเครือมูลนิธิคณะเซนต์คาเบรียลแห่งประเทศไทย เห็นว่า ควรนำงบประมาณไปใช้ในการพัฒนาด้านวิชาการ โดยเน้นหนัก การสนับสนุน การวิจัย ค้นคว้า เพื่อการพัฒนาเทคนิควิธีการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ ร่องลงมา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พบว่า ควรจัดสรรการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีอยู่ให้ทันสมัยและเพียงพอต่อความต้องการ ด้านกิจกรรม พบว่า ควรให้การสนับสนุนกิจกรรมที่เน้นการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมแก่ครูและนักเรียน ด้านอาคารสถานที่ ควรมีการปรับปรุง หรือซ่อมแซมอาคารสถานที่และบริเวณโดยรอบสถานศึกษาให้มีความปลอดภัย สะอาด สวยงาม อยู่เสมอ ส่วนทางด้านบุคลากร พบว่า ควรมีการส่งเสริมสวัสดิการ เบี้ยเลี้ยง ค่าครองชีพ และขวัญกำลังใจให้แก่บุคลากร

ประสิทธิภาพในการจัดสรรงบประมาณของโรงเรียน ในเครือมูลนิธิคณะเซนต์คาเบรียลแห่งประเทศไทย ในภาพรวมพบว่า มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับค่อนข้างสูง โดยพบว่าด้านการวางแผนการจัดสรรงบประมาณ มีการทบทวนแผนงบประมาณและสรุปผลการเบิก-จ่ายงบประมาณในปีการศึกษาที่ผ่านมา ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า ขั้นตอนการเบิก-จ่ายงบประมาณเป็นระบบที่ชัดเจน ตรวจสอบได้ ส่วนด้านการติดตามประเมินผลงบประมาณ พบว่า มีการรายงานสรุปผลการเบิก-จ่ายงบประมาณของแต่ละกิจกรรมที่ได้ดำเนินงานเสร็จสิ้นแล้ว

ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งนี้ พบว่า เมื่อเสร็จสิ้นโครงการหรือกิจกรรมแล้ว ควรมีการสรุปผลเป็นหลักฐานให้ตรวจสอบได้ และการจัดสรรงบประมาณควรมีลักษณะที่ยืดหยุ่นได้ตามสภาพการทำงานจริงของแต่ละโรงเรียน อีกทั้งควรมีการตรวจสอบงบประมาณที่มีการตั้งไว้ แต่ไม่ได้นำสู่ภาคปฏิบัติ ในทุกๆ ภาคการศึกษา

| | | | | | | | |
|-------------------------------------|---|-------------------------------------|----------|-----------------------------------|--------|------------------------------------|--------|
| Independent Study Title | Budget Allocation Guidelines for Efficiently Administration of Schools Within the St. Gabriel's Foundation in Thailand | | | | | | |
| Author | Miss Sudthichan Supapaiboonkij | | | | | | |
| Master of Accounting | | | | | | | |
| Examining Committee | <table> <tr> <td>Assist. Prof. Napaporn Na Chiangmai</td> <td>Chairman</td> </tr> <tr> <td>Assist. Prof. Amara Kosaiyakanont</td> <td>Member</td> </tr> <tr> <td>Assist. Prof. Boonruang Chareonsri</td> <td>Member</td> </tr> </table> | Assist. Prof. Napaporn Na Chiangmai | Chairman | Assist. Prof. Amara Kosaiyakanont | Member | Assist. Prof. Boonruang Chareonsri | Member |
| Assist. Prof. Napaporn Na Chiangmai | Chairman | | | | | | |
| Assist. Prof. Amara Kosaiyakanont | Member | | | | | | |
| Assist. Prof. Boonruang Chareonsri | Member | | | | | | |

Abstract

The main objectives of this independence study is to study the efficient way to allocate the budget in private schools of Saint Gabriel Foundation in Thailand which will play significant roles in the application in accordance with the school objectives, policies and vision; and in the development of educational strategies in all Saint Gabriel schools.

The samples used in this study include school administrators, Prathom 1 – 6 Level supervisors, Mattayom 1 – 6 Level supervisors and the heads of school finance affairs in 11 Saint Gabriel schools. The study is done via specific randoms in primary and secondary schools. The number of subjects is 189.

The instrument used is questionnaires. The responses gained are analyzed by the programme SPSS / FW, which calculates, processes the information and finds out relative values in percentage.

The result of the study indicates that the most efficient way to allocate the budget requires that each administrative section appoint a representative to work as committee to allocate the budget.

To develop the quality of education, the budget should be spent on the development of academic affairs including educational research, teaching strategies, and information technologies.

To develop the educational activities, the budget should be spent on the development of provision of ethics and morals with both teachers and studies.

To develop the buildings and school surrounding, the budget should be spent on the regular renovation emphasizing on safety, neatness and beauty.

To develop the personnel, the budget should be spent on the contribution of living standard, welfare, and inspiration as well as motivation.

In general, the current allocation of budget in Saint Gabriel schools is fairly effective. The management and revision of the budget in the previous academic year was excellent. The expenses and following methods were fair as well.

The study suggests that the allocation of budget should be flexible in accordance with the authentic school condition. The conclusion should be done clearly; and consequently the evaluation can be carried out precisely in the aftermath.