

## บทที่ 2

### แนวคิด และวาระณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ของการลงทุนธุรกิจฟาร์มนกกระอกเทศในจังหวัดเชียงใหม่ โดยมี แนวคิด และวาระณกรรมที่เกี่ยวข้อง ในการศึกษาดังนี้

#### แนวคิดเกี่ยวกับโอกาสและสภาพแวดล้อม

พักรตร์ พง วัฒนสินธุ์ และ พสุ เดชะรินทร์ (2542 : 71) ได้อธิบายว่า การวิเคราะห์โอกาสและสภาพแวดล้อม เป็นการวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ การตัดสินใจ ในการลงทุนและการดำเนินการ ดำเนินการ ตามที่ต้องการ ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมโดยทั่วไป ซึ่งสภาพแวดล้อมเหล่านี้จะไม่มีความสัมพันธ์กับองค์กรโดยตรง แต่สามารถมีอิทธิพลต่องค์กรได้ ซึ่งได้แก่

สภาพแวดล้อมทางกฎหมายและการเมือง คือนโยบายทางภาครัฐที่จะส่งผลกระทบต่อโครงการ เช่น แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่จะเป็นโอกาสของการลงทุน

สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ คือ แนวโน้มของภาวะทางเศรษฐกิจ เช่น อัตราดอกเบี้ยในตลาด ภาวะการลงทุน รายได้ประชากร

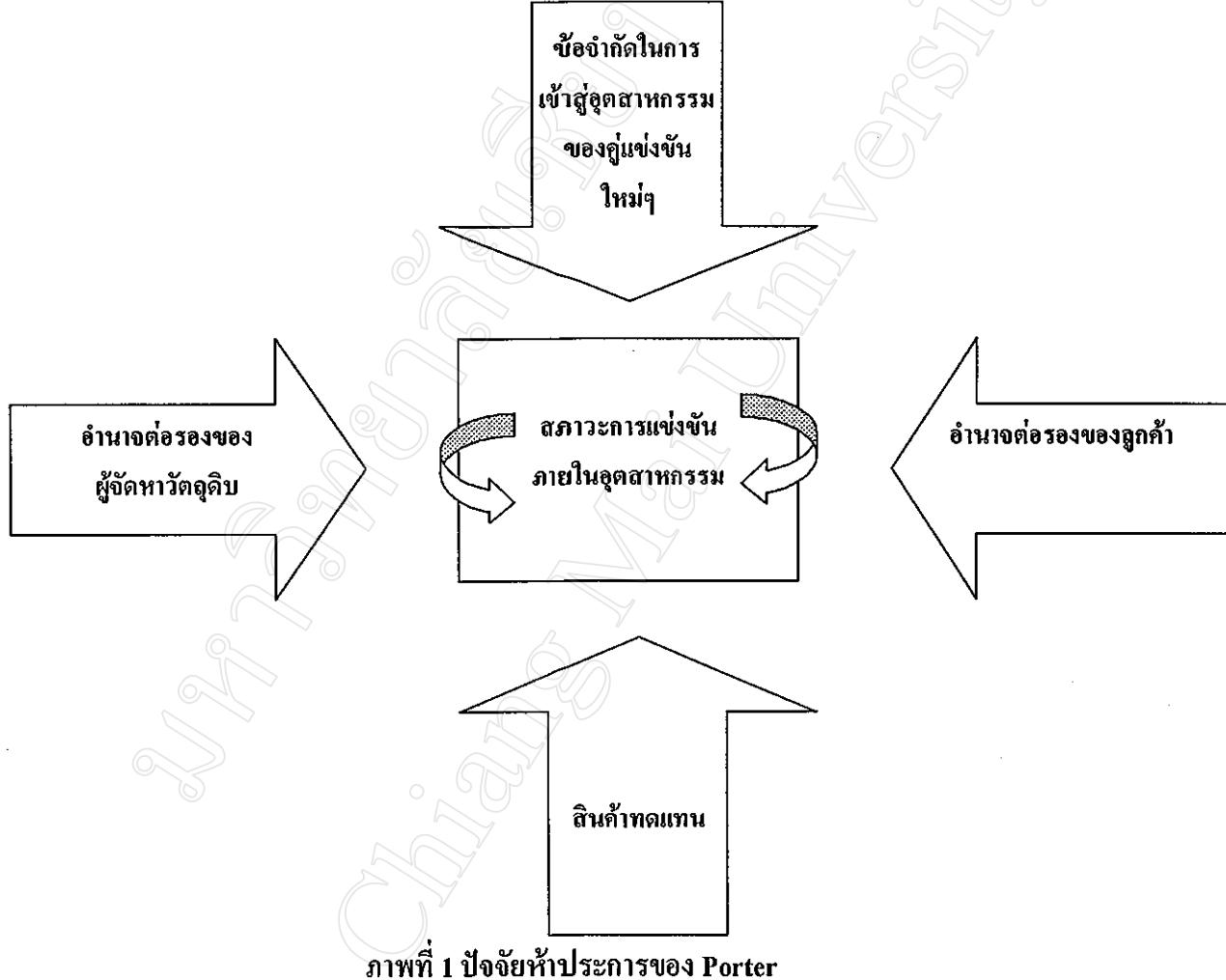
สภาพแวดล้อมทางเทคโนโลยี คือ ความสามารถในการวิจัยเพื่อเพิ่มความสามารถในด้านการผลิต และการดำเนินงาน

สภาพแวดล้อมทางสังคม คือ การเปลี่ยนแปลงไปของการดำเนินชีวิต และความเชื่อของผู้บริโภค เช่น การใส่ใจในสุขภาพ ขนาดของครอบครัว ที่จะส่งผลกระทบต่อการของผลิตภัณฑ์

นอกจากวิเคราะห์สภาพแวดล้อมดังกล่าวข้างต้นแล้วยังมีการวิเคราะห์สภาพการแข่งขัน ของธุรกิจซึ่งเป็นสิ่งที่จำเป็น เพราะจะทำให้ทราบถึงความเป็นไปในธุรกิจนั้น และสามารถพิจารณาถึงกลยุทธ์ กระตุ้นการวางแผน ขององค์กรให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นไปในสภาวะนั้น

สภาพการแข่งขันในธุรกิจได้ธุรกิจหนึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยที่สำคัญ 5 ประการดังแสดงในภาพที่ 1 คือปัจจัยห้าประการของ Porter ซึ่งปัจจัยห้าประการจะประกอบให้ถึงโอกาสจะประสบความสำเร็จในธุรกิจนั้น ด้วยการแข่งขันกันสูงก็จะเป็นอุปสรรคต่อการลงทุน เพราะโอกาสจะทำกำไรหรือเติบโตจะทำได้ยากและต้องใช้เงินทุนสูงในการแข่งขัน แต่หากว่าปัจจัยต่าง ๆ ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ คือการแข่งขันเพิ่มจะเริ่มคาดการณ์ได้ตัวชี้ ไม่มีการแข่งขันสูงมากนักก็ย่อมจะเป็น

โอกาสทางธุรกิจเพราระสามารถเข้าครอบคลุมส่วนตลาดได้ไม่ยากและทำกำไรได้ ธุรกิจจึงต้องหาตัวแทนในธุรกิจที่จะทำให้องค์กรสามารถอยู่เหนืออิทธิพลทั้ง 5 ประการเพื่อหาจุดได้เปรียบและป้องกันตัวเอง ซึ่งสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้



1. การแข่งขันภายในอุตสาหกรรม คือ การแข่งขันระหว่างองค์กรในธุรกิจเดียวกันการแข่งขันจะรุนแรงหากมีจำนวนคู่แข่งขันมาก และอุตสาหกรรมอยู่ในภาวะเติบโตช้าหรืออื้นตัว
2. ข้อจำกัดในการเข้าสู่อุตสาหกรรมของคู่แข่งขันใหม่ คือ แนวโน้มที่จะมีคู่แข่งขันเพิ่มขึ้นในธุรกิจ จะมีมากถ้าความแตกต่างในสินค้ามีน้อย นโยบายภาครัฐบาล โอกาส และไม่มีองค์กรในธุรกิจที่สามารถผูกขาดได้

3. อำนาจต่อรองของผู้ขายวัตถุคิบ คือ การที่ผู้ขายวัตถุคิบจะมีอิทธิพลเหนือองค์กรได้หากไม่มีสินค้าอื่นมาทดแทนได้ หรือ การมีผู้ขายวัตถุคิบนำขยะในธุรกิจนี้

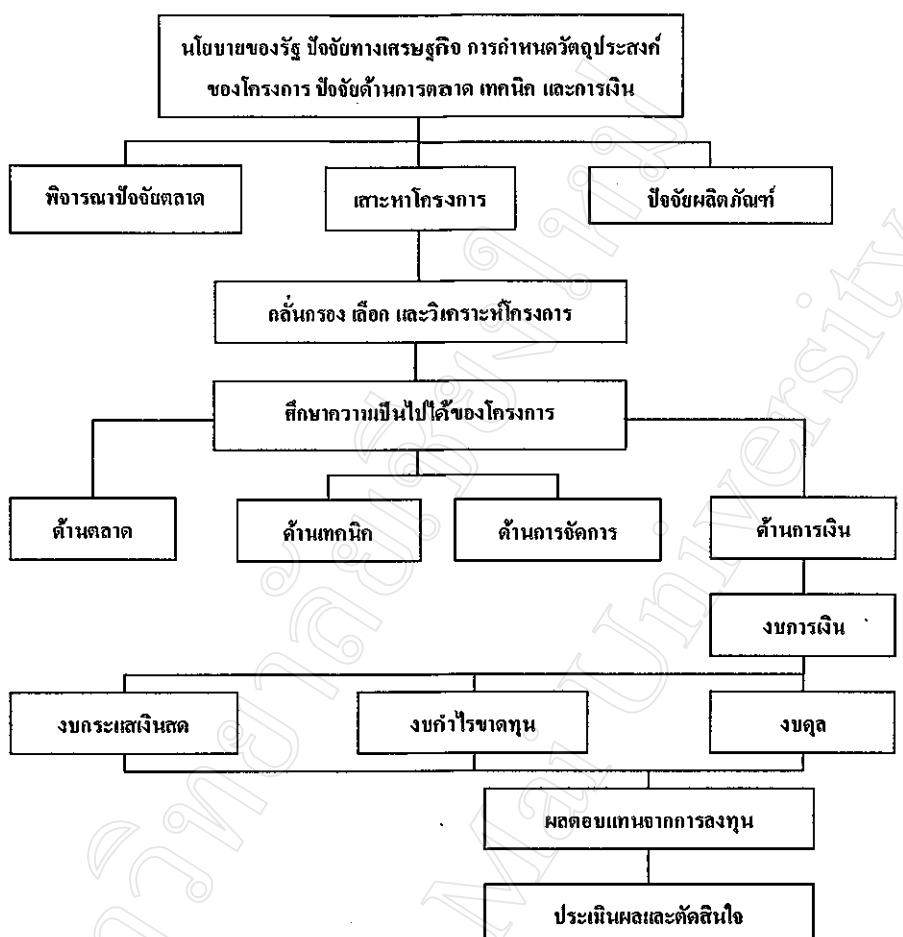
4. อำนาจต่อรองของผู้ซื้อ คือ การที่ผู้ซื้อจะมีอิทธิพลต่อองค์กรได้ หากผู้ผลิตแต่ละรายในธุรกิจผลิตสินค้าที่ไม่แตกต่างกัน มีผู้ซื้อนำขยะในตลาด และต้นทุนการเปลี่ยนสินค้าต่ำ

5. การมีสินค้าหรือบริการที่สามารถทดแทนกันได้ คือ ธุรกิจในอุตสาหกรรมหนึ่งอาจต้องแข่งขันกับอีกอุตสาหกรรมหนึ่งหากเป็นสินค้าที่ทดแทนกันได้ ซึ่งจะมีอิทธิพลหากทดแทนได้อย่างสมบูรณ์ และมีประโยชน์มากกว่า

#### แนวคิดการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

ข่ายค สันติวงศ์ (2539:38) ได้อธิบายว่าการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการคือการศึกษาโครงการในภาพรวมทั้งหมด ดังแสดงไว้ในภาพที่ 2 ซึ่งแสดงแนวคิดการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การศึกษาโครงการในภาพรวมเป็นการศึกษาทั้งในขอบเขตกรุงเทพที่เรียกว่ามหภาค คือ การพิจารณาจากนโยบายของรัฐที่มีผลกระทบต่อการลงทุนในโครงการ เช่น แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ มาตรการพื้นฟูเศรษฐกิจของทางรัฐบาล ด้านปัจจัยทางเศรษฐกิจภาพรวมอันได้แก่ อัตราดอกเบี้ยในตลาด รายได้ประชาชาติ การขยายตัวของเศรษฐกิจ โดยจะนำรวมกับวัตถุประสงค์ของโครงการและนำมาพิจารณาเลือกโครงการและวิเคราะห์โครงการเบื้องต้น

ในรายละเอียดที่ลึกซึ้งไปเรียกว่ามหภาค โดยทั่วไปจะมีกิจกรรมหลัก 3 กิจกรรม คือ กิจกรรมด้านการตลาด ด้านเทคนิค และด้านการเงิน ผลงานกิจกรรมดังกล่าวจะสรุปออกมาในรูปแบบของงบการเงินด้วงหน้า ซึ่งจะนำมาประเมินผลและจะตัดสินใจว่าจะลงทุนในโครงการหรือไม่ โดยจะพิจารณาที่ผลตอบแทนจากการลงทุน และความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการลงทุน



ภาพที่ 2 แสดงแนวคิดการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

ความเป็นไปได้ของโครงการจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อการดำเนินการในโครงการโดยแยกได้ดังนี้

### 1. การศึกษาด้านการตลาด

Phillip Kotler (2000 : 137) ได้อธิบายถึงการวิเคราะห์สภาพการตลาด หมายถึงการวิเคราะห์ถึงกลุ่มเป้าหมาย หรือขนาดของตลาด ส่วนประสมทางการตลาด การคาดคะเนรายรับจากยอดขาย เพื่อที่จะนำมาใช้ในการวิเคราะห์ทางด้านการเงิน ข้อมูลที่ได้จะนำไปใช้ในการประเมินผลและตัดสินใจลงทุน

สำหรับทฤษฎีส่วนประสมทางการตลาด (Marketing Mix) ซึ่งเป็นทฤษฎีที่ใช้ในการวิเคราะห์หนึ่นประกอบด้วย

ผลิตภัณฑ์ (Product) หมายถึง ตัวผลิตภัณฑ์ที่จะจำหน่าย การสั่งซื้อวัสดุคุณภาพดี ต้นทุนการผลิต ระบบการผลิตผลิตภัณฑ์ และคลังสินค้า

ราคา (Price) หมายถึงราคากำไรที่กำหนดของมูลค่าในสิ่งใดสิ่งหนึ่งของสินค้านั้นๆ ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดถึงผลกำไรที่กิจการจะได้รับในการลงทุน และเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสร้างมาตรฐานในตัวสินค้านั้นๆ ก็ตัวอย่าง การกำหนดราคาสินค้าตามปัจจัยที่คำนึง คือการวางแผนและการพัฒนาของตัวผลิตภัณฑ์

ช่องทางการจัดจำหน่าย (Place) หมายถึง การจัดสินค้าไปสู่ผู้บริโภคในช่องทางการจำหน่ายที่เหมาะสม ในเวลาที่สมควร และมีต้นทุนที่ไม่สูงเกินไป

การส่งเสริมการตลาด (Promotion) หมายถึง การสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้บริโภคในตัวผลิตภัณฑ์ว่ามีประโยชน์อย่างไร สามารถหาซื้อได้ที่ไหน ในระดับราคาใด รวมทั้งการให้ส่วนลด คำปรึกษา หรือการให้ทดลองใช้ ซึ่งต้องนำวิธีการต่างๆ มารวมกันให้มีประสิทธิภาพที่สุด

## 2. การศึกษาด้านเทคนิค

ขัยศ สนัตวิษย์ (2539 : 72) ได้อธิบายว่าการวิเคราะห์ด้านเทคนิคจะบ่งบอกความเมื่นไปได้ด้านเทคนิค ซึ่งเป็นพื้นฐานการคาดคะเนต้นทุนโครงการ คือ เงินลงทุนควรอันได้แก่ ที่ดิน โรงงาน อสังหาริมทรัพย์ เครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงาน เป็นต้น ค่าใช้จ่ายในการผลิต เป็นค่าใช้จ่ายวัสดุคุณภาพดี ค่าแรงงาน ค่าใช้จ่ายในการผลิต ซึ่งนำมาคาดคะเนค่าเงินทุนหมุนเวียน และค่าใช้จ่ายก่อนเปิดดำเนินการ ได้แก่ ค่าไฟก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายในการขออนุญาตต่างๆ จากทางราชการ โดยจะพิจารณาจากค่านคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต กำหนดขนาดโรงงานและการจัดการ ผลิต เสื่อคุณภาพ กำหนดทำท่าที่ตั้ง ออกแบบผัง คาดคะเนความต้องการแรงงาน และกำหนดปริมาณและต้นทุนส่วนที่ต้องเสีย คาดคะเนต้นทุนการผลิตทั้งหมด

## 3. การศึกษาด้านการเงิน

เพชรี บุญทรัพย์ (2534) ได้อธิบายว่าการวิเคราะห์ด้านการเงินเป็นการประเมินโครงการโดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินได้แก่

- การวิเคราะห์กระแสเงินสดเข้าออก (Source and Application of Fund) คือ

การประมาณการกระแสเงินสดเข้า ออกของโครงการลงทุน นี่องจากเงินสดเป็นประเด็นสำคัญในการตัดสินใจของธุรกิจ

- ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period) คือ ระยะเวลาที่กระแสเงินสดรับจากโครงการสามารถชดเชยกระแสเงินสดจ่ายลงทุนสุทธิตอนเริ่มต้นโครงการพอดี โดยนำกระแสเงินสดรับจากโครงการในแต่ละปีมาเปรียบเทียบกับเงินสดจ่ายลงทุนเมื่อเริ่มโครงการว่าจะใช้ระยะเวลาเท่าไหร่จะคุ้มกับเงินลงทุนตอนเริ่มโครงการ

- มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value) คือ ผลต่างระหว่างมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับสุทธิกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายสุทธิ โดยคำนวณได้จากสูตร

$$\text{มูลค่าปัจจุบันสุทธิ} = \sum_{t=1}^n \frac{B_t}{(1+k)^t} - C_0$$

โดย  $B_t$  = กระแสเงินสดรับสุทธิรายปีตลอดอายุโครงการ  
 $C_0$  = เงินจ่ายลงทุนในโครงการ  
 $n$   
 $\sum_{t=1}^n$  = ผลรวมของโครงการป้ายปีที่ 1 ถึงป้ายปีที่  $n$   
 $k$  = อัตราผลค่า

- อัตราผลตอบแทนลดค่า (Internal Financial Rate of Return) คืออัตราลดค่าที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดรับเท่ากับมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายคำนวณได้โดยการหาปัจจัยลดค่าโดยประมาณจากสูตร แล้วนำไปเปิดตารางมูลค่าปัจจุบันแบบสะสม

โดย  $C_0 = \sum_{t=1}^n \frac{B_t}{(1+IRR)^t}$   
 $B_t$  = กระแสเงินสดรับสุทธิรายปีตลอดอายุโครงการ  
 $C_0$  = เงินจ่ายลงทุนในโครงการ  
 $n$   
 $\sum_{t=1}^n$  = ผลรวมของโครงการป้ายปีที่ 1 ถึงป้ายปีที่  $n$   
 $IRR$  = อัตราผลตอบแทนลดค่า

ทรงรับ สันติวงศ์ และ ข้ายศ สันติวงศ์ (2537 : 138) ได้อธิบายว่าระยะเวลาคืนทุน คือ จำนวนปีที่ต้องการที่สามารถคืนทุนได้คุ้มกับรายจ่ายเงินสดเริ่มแรก การคิดมูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการ คือ การลดค่ากระแสเงินสดทั้งหมดในอนาคตกลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน และอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของโครงการคือ อัตราที่นำไปลดค่ามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการหากมากกว่าอัตราผลตอบแทนที่ต้องการก็ยอมรับโครงการ วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

มนตรี ตรีชาธิ (2544) ได้ศึกษาการเลี้ยงนกกระজอกเทศ วิธีการเลี้ยงและผลประโยชน์จากการเลี้ยงนกกระ妖กเทศโดยศึกษาจากฟาร์มนบริเวณภาคกลางและการตัววันออกเงินเหลือ พนว่าการเลี้ยงนกกระ妖กเทศในประเทศไทยสามารถทำได้ เพราะนกกระ妖กเทศเป็นสัตว์ที่กินพืชเป็นหลัก การเลี้ยงค่อนข้างง่าย เป็นสัตว์ที่ทนแดดร้อนฝน ไม่ค่อยจะเป็นโรค แต่ค่อนข้างจะตื่นเสียงได้ง่าย ธุรกิจฟาร์มนกกระ妖กเทศ เป็นลักษณะการนำเข้าและจำหน่ายให้กับรายย่อยไปเลี้ยงต่อ และรับซื้อคืนเมื่อได้ขนาด มีข้อสรุปว่านกกระ妖กเทศเป็นสัตว์เศรษฐกิจที่มีอนาคตสดใสรและมีตลาดรองรับมาก

สิทธิเดช ฤกุน(2544) ศึกษาต้นทุนและผลตอบแทนจากการเลี้ยงไก่ชนในฟาร์มขนาดใหญ่ ในจังหวัดพิษณุโลก โดยใช้วิธีการศึกษาข้อมูลเบื้องต้นจากการประมาณตัวเลขการผลิต ต้นทุนและรายได้จากฟาร์มตัวอย่างทั้งหมด 5 ฟาร์ม ในจังหวัดพิษณุโลกในช่วงปี 2542-2543 ซึ่งข้อมูลทั้งหมดได้มามากการเข้าสัมภาษณ์เจ้าของฟาร์มและถูกจ้าง โดยมีข้อมูลสรุปจากการสำรวจว่า มีค่าใช้จ่ายการลงทุน 140,500 บาท และค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน 303,792 บาท การวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุนใช้มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) อัตราผลตอบแทน การลงทุนภายในโครงการ (IRR) เป็นค่าประเมินความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการ โดยผลการวิเคราะห์ระบุว่า โครงการ ไก่ชนของฟาร์มนี้ความเป็นไปได้ในการลงทุนโดยโครงการให้ มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) ที่อัตราคิดลด (Discount Rate) ที่ร้อยละ 12 มีค่าบวกเท่ากับ 355,540 บาท มีอัตราผลตอบแทนการลงทุนภายในโครงการ (IRR) เท่ากับร้อยละ 104.75 สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินทุนที่กำหนด คือร้อยละ 12