

ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ การประเมินการเพิ่มผลผลิตของโรงงานยาสูบ
กระทรวงการคลัง

ผู้เขียน นางสาวกาญจนา ใจคำ

ปริญญา บัณฑิตมหาบัณฑิต

คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

รองศาสตราจารย์ ณาพร ณ เชียงใหม่ ประธานกรรมการ
รองศาสตราจารย์ อมรา โกสยกันนท์ กรรมการ

บทคัดย่อ

การค้นคว้าแบบอิสระนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อประเมินการเพิ่มผลผลิตของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง โดยใช้ 2 แนวคิดทฤษฎี คือ แนวคิดต้นทุนเป้าหมาย และแนวคิดการวัดผลการดำเนินงาน ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ คือ การจัดการการเพิ่มผลผลิต การวัดประสิทธิภาพ การจัดการตลาด การวิเคราะห์ปัจจัยการเติบโต การวิเคราะห์ปัจจัยราคาขายที่เกินกว่าต้นทุนที่เปลี่ยนแปลง และการวิเคราะห์ปัจจัยการเพิ่มผลผลิต ใช้วิธีการรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์เชิงลึกจาก ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลจากรายงานประจำปี ระหว่างปี 2547 – 2551

ผลการศึกษาดูตลอดระยะเวลา 5 ปี พบว่า ผลผลิตโดยรวมด้านการเงิน มีแนวโน้มคงที่ และผลผลิตโดยรวมด้านการดำเนินงาน มีแนวโน้มลดลงโดยในปี 2547 เท่ากับ ร้อยละ 86 ปี 2548 ร้อยละ 89 ปี 2549 ร้อยละ 79 ปี 2550 ร้อยละ 77 และปี 2551 ร้อยละ 70 ตามลำดับ และการเพิ่มผลผลิตด้านการดำเนินงานบางส่วน พบว่า ต้นทุนขาย มีอัตราคงที่ แต่ ค่าแสตมป์ยาสูบ เงินนำส่งรัฐในรูปของภาษีและเงินกองทุนต่างๆ ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ค่าใช้จ่ายธุรกิจโรงพยาบาล และค่าใช้จ่ายอื่นๆ มีอัตราลดลงตลอดระยะเวลา 5 ปี

ราคาที่แข่งขันได้ในตลาด บุหรี่ทุกตราของโรงงานยาสูบมีราคาขายต่ำกว่าราคาขายของบุหรี่ต่างประเทศ ดังนั้น จึงทำให้ตั้งราคาเพิ่มสูงขึ้นได้หลายระดับราคา เพื่อให้ได้กำไรที่ต้องการหลายระดับกำไร โรงงานยาสูบสามารถลดต้นทุนให้ต่ำลงได้ คือ เปลี่ยนวิธีการจ่ายค่าแรงงาน แบบเหมาจ่าย 8 ชั่วโมงต่อวัน เป็นจ่ายรายกะ และวางโปรแกรมการตรวจเช็คและบำรุงรักษาเครื่องจักรเพื่อป้องกันการหยุดด้วยอุบัติเหตุ

Independent Study Title Evaluation of Productivity Enhancement of Thailand
Tobacco Monopoly, Ministry of Finance

Author Miss Kanjana Jaickam

Degree Master of Accounting

Independent Study Advisory Committee

Assoc. Prof. Napaporn Na Chiang Mai Chairperson

Assoc. Prof. Amara Kosaiyakanont Member

ABSTRACT

This independent study aimed to evaluate the productivity enhancement of Thailand Tobacco Monopoly, Ministry of Finance by using the 2 theory concepts of target costing and performance measure. There were 5 evaluated elements. These were productivity management, marketing management effectiveness, growth factors, price recovery factors, and productivity factors. The data were collected from directors and staff as well as reviewing annual reports between 2004 and 2008.

The results of the study found that the overall financial productivity over 5 years was stable. In terms of management productivity, there was decreased from the 2004 value of eighty-six percent to 89% in 2005, 79% in 2006, 77% in 2007, and 70% in 2008. Besides, the data for performance productivity showed that cost was stable, while over 5 years there was a decrease of tobacco stamp fee, payment to the government in forms of taxes and funds, selling expenses, administration expenses, medical expenses, and other expenses.

The analysis of competitive price in the market indicated that all Thai brands were priced lower than international brands. This led to an increase in cost in order to gain higher profit. Thailand Tobacco Monopoly was able to decrease their costs by changing the labor payment method from eight hours package to a shift system. Also, an set up preventive equipment maintenance program to prevent accidents break down.