

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา

การพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจและสังคมของไทยภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติดูบบบที่ 6 – 7 (2530-2539) ส่งผลให้การเติบโตทางเศรษฐกิจมีการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 8.6 ต่อปี ผลจากการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ ได้สร้างความเหลื่อมล้ำของรายได้ระหว่างเมืองและชนบทมากขึ้น โดยในปี 2536 รายได้ต่อหัวของผู้ที่ทำงานนอกภาคเกษตรมีอัตราสูงกว่าผู้ที่อยู่ในภาคเกษตรถึง 11 เท่า ซึ่งหากเทียบกับ 30 ปีก่อนที่ต่างกันเพียง 3 เท่า (ธีระพล และวิภา, 2538) ทั้งนี้จากการขยายตัวทางเศรษฐกิจส่งผลให้เกิดช่องว่างระหว่างประชากรในชนบทและชุมชนเมือง กล่าวคือ ประชาชนที่อาศัยอยู่ในชนบทส่วนใหญ่ประสบปัญหาความยากจนไม่มีโอกาสใช้บริการในสาธารณูปโภคพื้นฐานของรัฐและ บริการทางด้านเงินฝากและสินเชื่อ ของสถาบันการเงินหลักได้อ่อนตัวลงที่ โดยสัดส่วนของการให้สินเชื่อในปี 2538 ร้อยละ 41.7 เป็นสินเชื่อที่สถาบันการเงินให้กู้ยืมในเขตกรุงเทพฯ และข้อมูลในการเข้าถึงบริการดังกล่าว ทำให้ประชาชนในชนบทต้องพึ่งพาตนเองโดยรวมกลุ่มจัดตั้งกลุ่มหรือองค์กร การเงินชุมชนเพื่อช่วยเหลือทางการเงินในหมู่สมาชิก การจัดตั้งและการดำเนินการขององค์กร การเงินส่วนใหญ่ได้รับการสนับสนุนจากองค์กรเอกชน หน่วยราชการ ผู้นำชุมชนในท้องถิ่น เช่น พระสงฆ์ ครู กำนัน หรือผู้ใหญ่บ้าน เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานขององค์กรการเงินบางประเภทยังไม่มีกฎหมายรองรับเหมือนกับธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน และสหกรณ์

องค์กรการเงินชุมชนส่วนใหญ่เป็นองค์กรที่กลุ่มคนในชุมชนหรือกลุ่มคนที่มีพื้นฐานการประกอบอาชีพเดียวกันร่วมกันจัดตั้งขึ้น ส่วนใหญ่มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือสนับสนุนทางการเงิน และบรรเทาความเดือดร้อนในกลุ่มสมาชิก อีกทั้งมีเป้าหมายยกระดับความมั่นอยู่ของสมาชิกให้ดีขึ้นและสามารถพึ่งตนเองได้ โดยการจัดให้มีกิจกรรมการออมร่วมกัน และนำมาเป็นเงินทุนสนับสนุนกิจกรรมในหมู่สมาชิกในรูปของการให้กู้ยืมแก่สมาชิก นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้สมาชิกในกลุ่มรวมตัวเพื่อทำกิจกรรมชุมชน อาทิ ร้านค้า การรวมกลุ่มจำหน่ายเพื่อการต่อรอง การดำเนินกิจกรรมด้านการเงินขององค์กรการเงินชุมชนมีรูปแบบที่คล้ายกัน เช่น การรวม

กลุ่มスマชิกเพื่อสะสานเงินในรูปของทุนเรือนหุ้น เงินฝาก และนำเงินดังกล่าวมาสร้างผลตอบแทน โดยให้สมาชิกถือหุ้นเงินเพื่อการซื้อขาย และเป็นทุนในการประกอบอาชีพในอัตราดอกเบี้ยที่เป็นธรรมและยอมรับได้

หากจำแนกตามวัตถุประสงค์หลักๆ ขององค์กรการเงินชุมชนในประเทศไทย สามารถจำแนกได้เป็นสองกลุ่มใหญ่ ๆ ดังนี้ (ไฟนอลล์ วัฒนศิริธรรม, 2542)

1) องค์กรการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ เช่น มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอาชีพ แก่ปัญหาที่อยู่อาศัย ส่งเสริมการศึกษาเยาวชน พัฒนาส่วนบุคคล หรือจัดการมาปั้นกิจ เป็นต้น องค์กรการเงินในลักษณะนี้จัดตั้งขึ้นในรูปของ “กองทุน” โดยเกิดขึ้นจากความคิดริเริ่มของชาวบ้านในชุมชนเอง หรือมีองค์กรพัฒนาอุตสาหกรรมให้การส่งเสริมในการจัดตั้งและให้คำแนะนำ

2) องค์กรการเงินที่มีวัตถุประสงค์หลากหลาย เช่น เพื่อส่งเสริมการออมโดยการรับฝากเงิน และให้ถือหุ้น การจัดสวัสดิการให้แก่ชุมชน เพื่อทำธุรกิจการค้า เพื่อการพัฒนาชุมชน และเพื่อให้การศึกษาและฝึกอบรมแก่สมาชิกในกลุ่ม เป็นต้น องค์กรการเงินชุมชนลักษณะนี้มักเป็นองค์กรของชุมชนที่มีพัฒนาการยาวนาน โดยพัฒนามาจากองค์กรที่มีวัตถุประสงค์ที่เฉพาะเจาะจง ก่อนแล้วจึงเพิ่มวัตถุประสงค์อื่น ๆ เข้ามา ส่วนใหญ่มีรูปแบบการดำเนินงานที่ชัดเจน เป็นระบบ และมีหน่วยงานให้การส่งเสริมอย่างชัดเจน

โดยทั่วไป การจัดตั้งองค์กรการเงินชุมชนจะเริ่มจากการรวมตัวกันของชาวบ้านโดยมีผู้นำชุมชนเป็นตัวจัดตั้ง หรือเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานรัฐหรือเอกชนเป็นแกนนำชักชวนและสนับสนุนการจัดตั้ง โดยเริ่มจากพื้นฐานความต้องการสวัสดิการด้านเงินทุนของคนในชุมชนเป็นสำคัญ องค์กรการเงินชุมชนที่จัดตั้งภายใต้แกนนำเดียวกันจะมีการรวมกลุ่มเป็นเครือข่าย และมีกิจกรรมช่วยเหลือซึ่งกันและกัน องค์กรการเงินชุมชนในประเทศไทยส่วนใหญ่มีการดำเนินการและบริหารงานอย่างชัดเจน และได้รับการสนับสนุนด้านวิชาการและการเงินจากหน่วยงานภาครัฐ และองค์กรพัฒนาอุตสาหกรรม โดยมีการสนับสนุนและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง

นอกจากการจัดกลุ่มตามวัตถุประสงค์แล้ว ผู้เชี่ยวชาญทางด้านองค์กรการเงินและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้จัดประเภทขององค์กรการเงินชุมชน ดังนี้ (ไฟนอลล์ วัฒนศิริธรรม, 2542 และ กรมส่งเสริมสหกรณ์, 2543)

1) สหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นองค์กรการเงินชุมชนที่จัดตั้งขึ้นเพื่อให้การสนับสนุนให้เกิดการออมในหมู่สมาชิก ด้วยวิธีสนับสนุนให้สมาชิกนำเงินที่เหลือจากการใช้จ่าย มาออมไว้กับสหกรณ์เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอในรูปเงินค่าหุ้นและเงินฝาก เมื่อสมาชิกมีความต้องการด้านการเงินก็สามารถถือหุ้นจากสหกรณ์ฯ ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ โดยทั่วไปสหกรณ์ออมทรัพย์มักจัดตั้งขึ้นในกลุ่มอาชีพหรือในหน่วยงานเดียวกัน สมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์จะเป็นคนในหน่วยงาน

เดียวกันและมีเงินเดือนประจำอย่างสม่ำเสมอ เช่น หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ โรงงาน บริษัท และสถานศึกษา การจัดตั้งสหกรณ์ในหน่วยงาน นอกจากจะช่วยให้พนักงานมีกิจกรรมการออมทรัพย์แล้ว ยังสามารถสร้างสัมพันธ์ที่ดีในระหว่างพนักงาน ทั้งนี้การดำเนินงานของสหกรณ์ ออมทรัพย์อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2543 สหกรณ์ออมทรัพย์มีจำนวนทั้งสิ้น 1,348 สหกรณ์ และมีสมาชิกประมาณ 2.2 ล้านคนทั่วประเทศ

2) สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน มีอุดมการณ์หลักที่มุ่งพัฒนาคนให้เป็นผู้ที่มี “ความซื่อสัตย์ เสียสละ รับผิดชอบ เทื่องอกเห็นใจ และไว้น้อเชื่อใจซึ่งกันและกัน” ด้วยการร่วมกันประหยัด และออม ขณะเดียวกันให้ความช่วยเหลือสมาชิกด้วยการให้สินเชื่อรายจ่ายเป็น เครดิตยูเนี่ยน ได้จากทะเบียนเข้าเป็นสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน โดยจัดก่อรุ่มอยู่ในสหกรณ์ออมทรัพย์ เมื่อ พ.ศ. 2521 และในปีต่อมา มีการรวมตัวเป็นเครือข่ายดับชาติ คือ “ชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนแห่งประเทศไทย จำกัด” นอกจากนี้ในระดับท้องถิ่นยังมีการรวมตัวในรูปของชุมชนเรียกว่า ศูนย์ประสานงานหรือ ชุมชนเครดิตยูเนี่ยนซึ่งมีสำนักงานในภูมิภาคทั่วประเทศ 13 แห่ง

3) กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต มีวัตถุประสงค์ให้ชาวบ้านรวมกลุ่มกันออมเงิน เพื่อ เป็นกองทุนให้กู้ยืมสำหรับการพัฒนาอาชีพของสมาชิก โดยจัดตั้งเป็นครั้งแรกเมื่อปี พ.ศ. 2517 และได้รับการส่งเสริมจากการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย ปัจจุบันมีกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตอยู่ทั่วประเทศกว่า 20,000 กลุ่ม ใน 76 จังหวัด และมีสมาชิกกว่า 1 ล้านคนทั่วประเทศ

4) ธนาคารหมู่บ้าน เริ่มต้นครั้งแรกในปี พ.ศ. 2532 โดยการริเริ่มของคณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตามโครงการน้ำพระทัยจากในหลวง ต่อมานุสัมมิพันธ์เพิ่มไปเป็นปี พ.ศ. 2537 ได้มีการจัดตั้งสมาคมนักพัฒนาหมู่บ้านแห่งประเทศไทย เป็นองค์กรกลางประสานงานธนาคารหมู่บ้านทั่วประเทศ และมีการจัดตั้งเครือข่าย ธนาคารหมู่บ้านในระดับจังหวัด 3 แห่ง ได้แก่ ที่จังหวัดพะเยา นครราชสีมา และนครศรีธรรมราช ธนาคารหมู่บ้านมีจุดมุ่งหมายหลักคือมุ่งพัฒนาคนให้เป็นคนดีและเก่ง โดยใช้กลยุทธ์ “บ้าน วัด โรงเรียน” หรือ “บวร” เป็นหลัก กล่าวคือ ให้ผู้นำชาวบ้าน(บ้าน) เจ้าอาวาสวัด(วัด) ครู(โรงเรียน) ในท้องถิ่นเข้ามาร่วมเป็นกรรมการหรือที่ปรึกษา โดยเป้าหมายของuhnวนการธนาคารหมู่บ้าน คือ ส่งเสริมให้เกิด “ธนาคารพัฒนาชุมชนแห่งชาติ” หรือ “ธนาคารประชาชน” ซึ่งจะอนในชุมชน สามารถร่วมมือกัน ร่วมบริหาร และร่วมรับผลประโยชน์อย่างทั่วถึงและเสมอภาค ปัจจุบันมี ธนาคารหมู่บ้านทั่วประเทศในพื้นที่ 826 หมู่บ้าน มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมประมาณ 140,000 คน มีเงินทุนหมุนเวียนกว่า 1,500 ล้านบาท (มูลนิธิกลุ่มเกษตรกรแห่งประเทศไทย, 2541)

5) กลุ่มออมทรัพย์อื่น ๆ เช่น กลุ่มสังคมสมทรัพย์ กลุ่มออมทรัพย์ชุมชนเมือง เป็นองค์กรการเงินชุมชนที่มีการจัดตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน เช่นเดียวกับองค์กร การเงินชุมชนประเภทสำคัญที่กล่าวข้างต้น แต่มีชื่อแตกต่างกันออกไป

ปัจจุบันในภาคเหนือมีองค์กรการเงินชุมชนรวม 7,407 องค์กร สามารถจำแนกตามลักษณะของการดำเนินงานและหน่วยงานที่กำกับดูแล เป็น 3 กลุ่มใหญ่ ๆ ดังนี้

- 1) กลุ่มสหกรณ์ ซึ่งประกอบด้วย สหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์การเกษตร
- 2) กลุ่มเครดิตยูเนียน ซึ่งประกอบด้วย สหกรณ์เครดิตยูเนียน กลุ่มเครดิตยูเนียน
- 3) กลุ่มออมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต กลุ่มสังคมสมทรัพย์หรือกลุ่มสังคมกรณ์ ธนาคารหมู่บ้าน

โดยองค์กรการเงินในแต่ละกลุ่ม ได้รับการสนับสนุนทางด้านวิชาการและการเงินจากหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ ธนาคารออมสิน และการสนับสนุนจากองค์กรภาคเอกชน โดยมีเจ้าหน้าที่เข้าไปในพื้นที่ให้ความรู้ในเรื่องของการบริหารและดำเนินงานของกลุ่ม ส่วนการสนับสนุนด้านเงินทุนนั้น องค์กรพัฒนาเอกชนจะได้รับการสนับสนุนจากองค์กรหรือมูลนิธิระดับประเทศ

แม้ว่าองค์กรการเงินชุมชนในภาคเหนือจะได้รับการกำกับดูแลและสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ และองค์กรเอกชน ตลอดจนรวมรวมข้อมูลทางการเงิน แต่เป็นการเก็บข้อมูลและติดตามผลการดำเนินงานเฉพาะองค์กรที่ตนให้การดูแลสนับสนุน เท่านั้น หากพิจารณาภาพรวมด้านโครงสร้าง พฤติกรรม และผลการดำเนินงานขององค์กรการเงินชุมชนดังกล่าวแล้ว ยังไม่มีการศึกษาในภาพรวมอย่างเป็นระบบ จึงได้ทำการการศึกษาถึงโครงสร้าง พฤติกรรม และการดำเนินงานขององค์กรการเงินชุมชน โดยจำกัดพื้นที่การศึกษาในเขตภาคเหนือ ซึ่งจะสะท้อนถึงลักษณะบทบาท พฤติกรรม และการดำเนินงานขององค์กรการเงินชุมชนที่มีผลต่อเศรษฐกิจชุมชนและเศรษฐกิจโดยรวมของภาคเหนือ

## 1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา

การศึกษาเรื่อง โครงสร้าง พฤติกรรม และการดำเนินงานขององค์กรการเงินชุมชน ในภาคเหนือ มีวัตถุประสงค์ดังนี้ คือ

1. เพื่อศึกษาลักษณะ โครงสร้างขององค์กรการเงินชุมชนในภาคเหนือ

2. เพื่อศึกษาบทบาท และพฤติกรรม ขององค์กรการเงินชุมชน ที่มีต่อห้องถินและ  
สมาชิก
3. เพื่อศึกษาผลการดำเนินงานขององค์กรการเงินชุมชน
4. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานขององค์กรการเงินชุมชน

### 1.3 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เพื่อนำผลสรุปของการศึกษาด้านโครงสร้าง พฤติกรรม และการดำเนินงานของ องค์กรการเงินชุมชนในภาคเหนือ ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานขององค์กรในรูปแบบ ต่างๆ รวมถึงข้อมูลปริมาณการออมขององค์กรการเงินชุมชน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง เป็นแนวทาง ในการนำเสนอและกำหนดเป็นนโยบายแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาศักยภาพของ การดำเนินงานองค์กรการเงินชุมชน ให้มีความเข้มแข็งสอดคล้องกับการดำเนินนโยบายของ ประเทศภายใต้แนวทางการพัฒนา

### 1.4 ขอบเขตของการศึกษา

การศึกษานี้จะทำการศึกษาโครงสร้าง บทบาท และผลการดำเนินงานขององค์กร การเงินชุมชนในพื้นที่ 17 จังหวัดภาคเหนือ ประกอบด้วย จังหวัดเชียงใหม่ เชียงราย ลำปูน ลำปาง แม่ฮ่องสอน พะเยา แพร่ น่าน ตาก กำแพงเพชร นครสวรรค์ สุโขทัย พิษณุโลก พิจิตร เพชรบูรณ์ อุตรดิตถ์ และอุทัยธานี ที่ตั้งขึ้นภายใต้การสนับสนุนและการคุ้มครองแกนนำองค์กรการเงินทั้ง ภาคเอกชนและรัฐ อาทิ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กรมการพัฒนาชุมชน ชุมชนสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน แห่งประเทศไทย มูลนิธิไทยเพื่อการพัฒนา มูลนิธิกลุ่มเกษตรกรแห่งประเทศไทย โดยแบ่งกลุ่ม การศึกษาเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

- 1) สหกรณ์ ประกอบด้วย สหกรณ์ออมทรัพย์ และสหกรณ์การเกษตร
- 2) เครดิตยูเนี่ยน ประกอบด้วย สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน และกลุ่มเครดิตยูเนี่ยน
- 3) กลุ่มออมทรัพย์ ประกอบด้วย กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ธนาคารแห่งประเทศไทย และ กลุ่มสหกรณ์

โดยทำการศึกษาข้อมูล ณ ช่วงเดือนมกราคม - ธันวาคม 2543

## 1.5 คำนิยามศัพท์

**สหกรณ์ หมายถึง สหกรณ์ออมทรัพย์ และสหกรณ์การเกษตรที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ 17 จังหวัดภาคเหนือ ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานตรวจบัญชีภูมิภาคที่ 8, 9 และ 10 กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์**

**เครดิตยูเนี่ยน หมายถึง สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานตรวจบัญชีภูมิภาคที่ 8, 9 และ 10 กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกลุ่มเครดิตยูเนี่ยน ภายใต้การกำกับดูแลของชุมชนสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนแห่งประเทศไทย โดยมีที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ 17 จังหวัดภาคเหนือ**

**กลุ่มออมทรัพย์ หมายถึง กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ภายใต้การกำกับดูแลของกรมการพัฒนาชุมชน ธนาคารหมู่บ้านภายใต้การกำกับดูแลของสมาคมนักพัฒนาหมู่บ้านแห่งประเทศไทย และกลุ่มสังคมกรณ์ ภายใต้การกำกับดูแลของมูลนิธิไทยเพื่อการพัฒนา โดยทั้งหมดตั้งอยู่ในพื้นที่ 17 จังหวัดภาคเหนือ**

**องค์กรการเงินชุมชน หมายถึง สหกรณ์ เครditยูเนี่ยน กลุ่มออมทรัพย์**

**สถาบันการเงินในระบบ หมายถึง สถาบันการเงินที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง ได้แก่ ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ธนาคารออมสิน ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย**

**สถาบันการเงินอื่นๆ หมายถึง องค์กร ธุรกิจ หรือนิติบุคคลที่ดำเนินกิจการทางการเงินแต่ไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง ได้แก่ สหกรณ์ เครditยูเนี่ยน กลุ่มออมทรัพย์ เป็นต้น**

**บทบาทขององค์กร หมายถึง บทบาทในการมีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนาและยกระดับความเป็นอยู่ของสมาชิกและสังคมในท้องถิ่นขององค์กรการเงินชุมชน**

**การสะสานทุน หมายถึง การนำเงินของสมาชิกมาฝาก และรวมถึงการซื้อหุ้นสหกรณ์ โดยมีข้อผูกพันว่าจะต้องจ่ายเงินเพื่อซื้อหุ้นเดือนในสหกรณ์**

**แผนนำองค์กรการเงิน หมายถึง องค์กรเอกชนและหน่วยงานภาครัฐที่ให้การดูแลควบคุม และสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรการเงินชุมชน เช่น ชุมชนสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน แห่งประเทศไทย จำกัด มูลนิธิไทยเพื่อการพัฒนา พัฒนาชุมชนจังหวัด กรมส่งเสริมสหกรณ์ เป็นต้น**

เครือข่าย หมายถึง องค์กรการเงินชุมชนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งที่เกnanนำองค์กรการเงินให้การสนับสนุนอยู่ เช่น สถากรณ์ออมทรัพย์และสถากรณ์เครดิตบูโรเป็นเครือข่ายของกรมส่งเสริมสถากรณ์ และกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเป็นเครือข่ายของกรมการพัฒนาชุมชน เป็นต้น