ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

การดำเนินงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาในศูนย์ พัฒนาคุณภาพการศึกษาม่อนปิ่น อำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่

ผู้เขียน

นายทรงศักดิ์ สิงหนสาย

ปริญญา

ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารการศึกษา)

## คณะกรรมการที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

รองศาสตราจารย์ คร. ชูชีพ พุทธประเสริฐ อาจารย์ คร. สุวรรณ หมื่นตาบุตร

อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

## บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพการคำเนินงานวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษา ปัญหาและข้อเสนอแนะในการพัฒนาการคำเนินงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ในศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษาม่อนปิ่น อำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ ประชากรคือครูผู้สอนและ ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษาม่อนปิ่น อำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ ที่ปฏิบัติงานในปีการศึกษา 2555 จำนวน 121 คน เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถาม และแบบบันทึกเอกสารเกี่ยวกับเรื่องคังกล่าวข้างต้น วิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้

ค้านการบริหารจัดการและพัฒนาหลักสูตร พบว่า โดยภาพรวมมีการดำเนินงานอยู่ใน ระดับมาก โดยมีการจัดประชุมชี้แจงให้ครูเข้าใจหลักการจัดทำหลักสูตร จุดมุ่งหมายและโครงสร้าง ของหลักสูตร ปัญหาที่พบคือ ผู้บริหารไม่ให้ความสำคัญในการจัดทำหลักสูตรที่ตอบสนอง ความต้องการของผู้เรียนและท้องถิ่น ขาดการให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อให้มีส่วนร่วมในการพัฒนา หลักสูตรแก่ชุมชน ส่วนข้อเสนอแนะที่สำคัญคือ ผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการจัดทำหลักสูตร ที่ตอบสนองความต้องการของผู้เรียนและท้องถิ่น ให้มีการติดต่อประสานงานกับคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้แทนชุมชนเพื่อให้ความเห็นในการพัฒนาหลักสูตร

ด้านการจัดการเรียนรู้ พบว่า โดยภาพรวมมีการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก โดยมีการ ส่งเสริมให้ครูจัดทำแผนการจัดการเรียนรู้ให้สอดกล้องกับจุดมุ่งหมายของหลักสูตร ปัญหาที่พบคือ ขาดแคลนอัตรากำลังครูและวัสดุอุปกรณ์ในการจัดการเรียนการสอนไม่เพียงพอ ส่วนข้อเสนอแนะ ที่สำคัญคือผู้บริหารควรสรรหาบุคลากรและจัดหาวัสดุอุปกรณ์ในการจัดการเรียนการสอนให้ เพียงพอ

ด้านการนิเทศการศึกษา พบว่า โดยภาพรวมมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง โดยผู้บริหารมีการประเมินการนิเทศอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง ปัญหาที่พบคือ ผู้บริหารขาดการ นิเทศ อย่างต่อเนื่องและ ไม่เป็นระบบ ส่วนข้อเสนอแนะสำคัญคือ ผู้บริหารควรวางแผนและนิเทศ ให้เป็นระบบและต่อเนื่อง

ด้านการวัดและประเมินผล พบว่า โดยภาพรวมมีการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก โดยมี การมอบหมายและติดตามให้มีการจัดหาหรือจัดทำเอกสาร หลักฐานการศึกษาเป็นไปตามระเบียบ การวัดและประเมินผล ปัญหาที่พบคือ ผู้บริหารขาดความรู้ความเข้าใจในการวัดและประเมินผล ตามสภาพจริงและไม่เห็นความสำคัญในการสร้างความรู้ ความเข้าใจเรื่องการวัดและประเมินผล ตามสภาพจริงแก่ครู ส่วนข้อเสนอแนะสำคัญคือ ผู้บริหารควรมีความรู้ความเข้าใจในการวัดและ ประเมินผลตามสภาพจริงแก่ครู

ด้านการส่งเสริมและพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา พบว่า โดย ภาพรวมมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง โดยผู้บริหารส่งเสริมและสนับสนุนให้ครูพัฒนา และใช้สื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา ปัญหาที่พบคือ ผู้บริหารไม่ได้ให้ความสำคัญ ในการวางแผนและดำเนินการจัดหาสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีทางการศึกษาให้เพียงพอ ส่วนข้อเสนอแนะสำคัญคือ ผู้บริหารควรวางแผนและดำเนินการจัดหาสื่อ นวัตกรรม และ เทคโนโลยีทางการศึกษาให้เพียงพอ

## ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Copyright<sup>©</sup> by Chiang Mai University All rights reserved

Independent Study Title Academic Affairs Operation of Educational Institution

Administrators in Mon Pin Educational Quality Development

Center, Fang District, Chiang Mai Province

Author Mr. Songsak Singhanasai

Degree Master of Education (Educational Administration)

**Independent Study Advisory Committee** 

Assoc. Prof. Dr. Choocheep Puthaprasert Advisor

Lect. Dr. Suwan Muentabutara Co-advisor

## **ABSTRACT**

This study aimed to comprehend the condition of academic affair operation of educational institute administrators, problems and suggestions in developing academic affair operation of educational institute administrators in Mon Pin Educational Quality Development Center, Fang District, Chiang Mai Province. The respondents of the study were teachers and chairman of basic education commission in Mon Pincational Quality Development Center, Fang District, Chiang Mai Province, who performed the duties in the academic year 2012, totaling 121 persons. Tools used in this study were a questionnaire and record form regarding the mentioned subject. The data gained was then analyzed by finding frequency, percentage, mean and standard deviation.

The result of the study can be summarized as follows:

In aspects of management and curriculum development, it found that in an overall image, they operation were in much level as there was a meeting for teachers to understand the principle of curriculum conduct, objective and curriculum structure. The problem found was that the administrator did not give importance to curriculum conduct that responds to the learners' need, and that the local people lacked of understanding in participating in curriculum development. While the significant suggestion is that the administrator should give importance to curriculum

conduct that replies the need of learners, and that local people should cooperate with Basic Education Commission, a local representative to draw out a mutual conclusion in developing the curriculum.

In an aspect of learning management, it found that in an overall image, it operation was in much level as there was a promotion to conduct a learning management plan conforming to objectives of the curriculum. The problem found was lacking of teacher manpower and learning-aid materials. While the significant suggestion is that the administrator should recruit relevant personnel and provide sufficient learning-aid materials.

In an aspect of supervision of education, it found that in an overall image, it operation was in medium level as the administrator evaluated the supervision at least once a semester. The problem found was that the administrator lacked of continuous and systematic supervision. While the significant suggestion is that the administrator should plan and conduct supervision systematically and continuously.

In aspect of measurement and evaluation, it found that in an overall image, it operation was in much level as there were an appointment and following-up to provide or conduct educational documentation according to the measurement and evaluation regulations. The problem found was that the administrator lacked of understanding in measurement and evaluation and seemed to ignore creating understanding in authentic measurement and evaluation to teachers. While the significant suggestion is that the administrator should pertain to knowledge and understanding in the authentic measurement and evaluation among teachers.

In aspects of promotion and media development, it found that in an overall image, it operation was in medium level as the administrator promoted and supported teachers to develop and use educational media, innovation and technology. The problem found was that the administrator did not give importance to planning and providing educational media, innovation and technology to meet the requirement. While the significant suggestion is that the administrator should plan and provide sufficient educational media, innovation and technology.

should plan and provide sufficient educational media, innovation and technology.