

ในคลังสินค้า มีมูลค่าลดลงประมาณ 700,000 บาท อัตราหมุนเวียนสินค้าคงคลังต่อการจ่ายออกของสินค้ามีอัตราเพิ่มขึ้น 0.34

ผลของการปรับปรุงคลังสินค้าและการขนส่ง สรุปได้ว่ามีประสิทธิภาพมากขึ้น ความถูกต้องของการบันทึกมีมากขึ้นจาก 22% เป็น 55% และเมื่อเปรียบเทียบกับระดับโลกแล้ว กิจกรรมที่มีการเพิ่มระดับขึ้นหลังการปรับปรุงได้แก่ระบบการจัดเก็บ และตำแหน่งการจัดเก็บสินค้า ผลผลิตต่อหน่วยของการขนส่งวัตถุดิบ มีมากขึ้นถึง 219 กิโลกรัมต่อชั่วโมง-คน และจำนวนชั่วโมง-คนต่อครั้งการส่งวัตถุดิบลดลง 0.24 ชั่วโมง



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

Thesis Title	Raw Material Inventory System Improvement in a Large Mulberry Paper Factory
Author	Ms. Paksupen Jeewipanpong
Degree	Master of Engineering (Industrial Engineering)
Thesis Advisor	Assoc. Prof. Isra Teerawatsakul

ABSTRACT

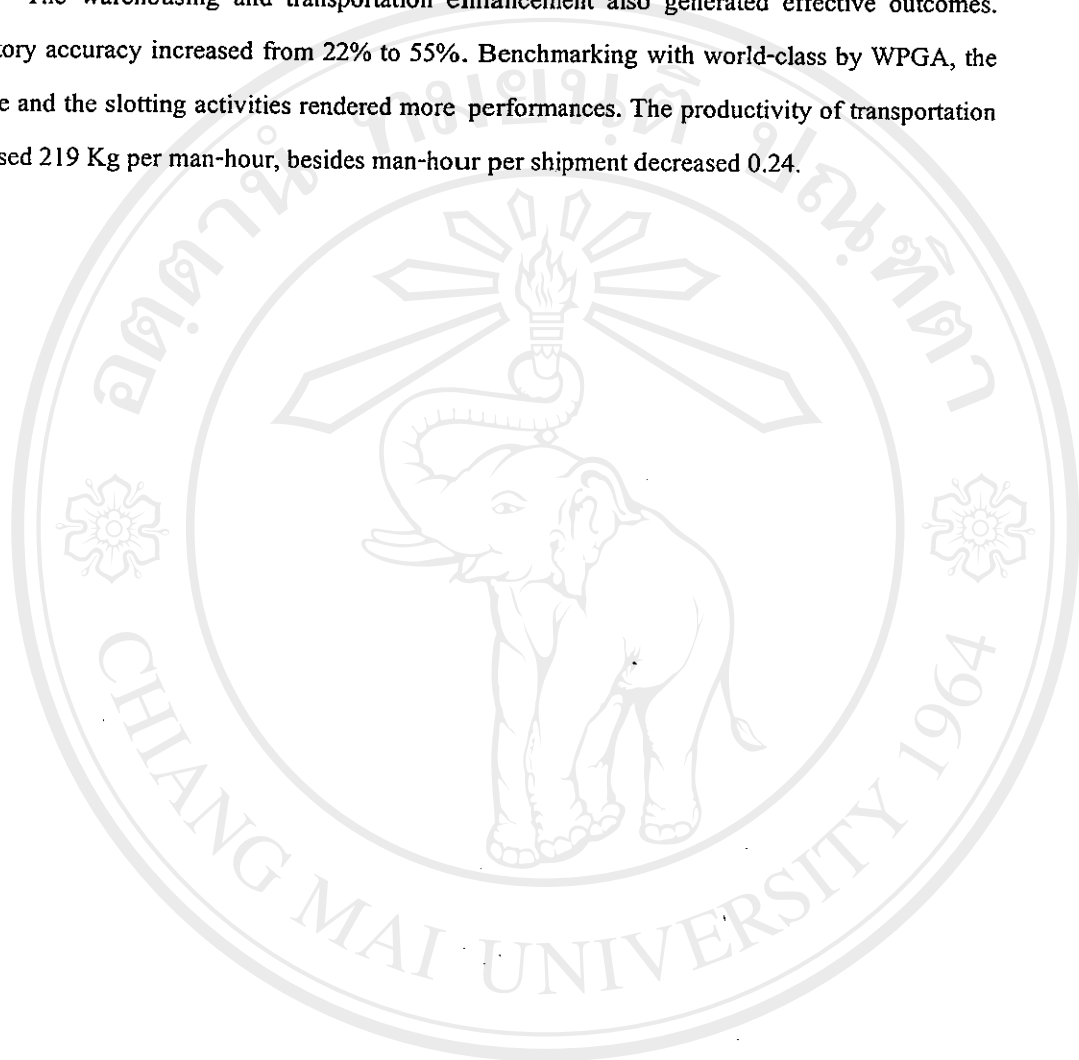
The purposes of the study were to analyze and to improve raw material inventory system of a large mulberry paper factory. The scope covered inventory, warehousing and transportation.

To improve the inventory, the process began with ABC analysis, and then following by an intuitive rule of thumb in order to consider the level of safety stock and reorder point. The replenishment methods were separately applied to different raw material classes. A-class items were controlled by high limit/low limit method. EOQ was recommendable for B-class raw materials while C-class items were replenished by periodic review system.

To improve the warehousing, the storage activity had been focused on since it was the major cost of the warehousing of the factory (43%). The raw material warehouses were divided by product characteristics. Then fixed location system and bulk storage were designed for the storage system. The material which was to be stored would be defined for layout planning, so that the storage capacity could be analyzed. The final step was to set up scheduling cycle counts. To enhance the transportation, which was internal shipment, material handling equipments and vehicles were put into use. In addition, new transportation method was developed.

The result of inventory improvement was higher efficient. Stock covers were in the optimal ranges, except for the mulberry bark item. Inventory investment reduced 700,000 Baht while inventory turnover was higher 0.34.

The warehousing and transportation enhancement also generated effective outcomes. Inventory accuracy increased from 22% to 55%. Benchmarking with world-class by WPGA, the storage and the slotting activities rendered more performances. The productivity of transportation increased 219 Kg per man-hour, besides man-hour per shipment decreased 0.24.



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved