

จากผลการวิจัยพบว่า ถ้าผู้ประกอบการปรับโครงสร้างการทำงานใหม่ตามแนวทางการปฏิบัติที่เป็นเลิศจะทำให้ระยะเวลาในการทำงานของผู้ส่งมอบมันเส้นใช้เวลาลดลง จาก 4,156.19 นาที เหลือ 3,597.64 นาที หรือคิดเป็น 13.44% ของเวลาในการทำงาน, ผู้ส่งมอบข้าวโพดใช้เวลา จาก 1,495.22 นาที เหลือ 1,460.87 นาที หรือคิดเป็น 2.30% ของเวลาในการทำงาน, ผู้ส่งมอบมันเส้นกากถั่วเหลืองใช้เวลาลดลงจาก 1,566.75 นาที เหลือ 1,563.26 นาที หรือคิดเป็น 0.47% ของเวลาในการทำงาน, ลูกค้าใช้เวลาลดลงจาก 212.01 นาที เหลือ 197.01 นาที หรือคิดเป็น 7.08% ของเวลาการทำงานและ โรงงานกรณีศึกษานี้ระยะเวลาในการทำงานใช้เวลาลดลงจาก 27.37 นาที เหลือ 20.36 นาที หรือคิดเป็น 25.61% ของเวลาในการทำงาน

The logo of Chiang Mai University is a circular emblem. In the center is a detailed illustration of an elephant standing and facing left. Above the elephant's head is a traditional Thai decorative element, possibly a crown or a ceremonial object. The elephant is surrounded by a circular border containing the university's name in Thai script at the top and 'CHIANG MAI UNIVERSITY 1964' in English at the bottom. There are also decorative floral motifs on either side of the elephant.

ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved

Thesis Title Efficiency Improvement in Supply Chain Operation of Animal Feed Factory

Author Miss Suwaphat Ruksaree

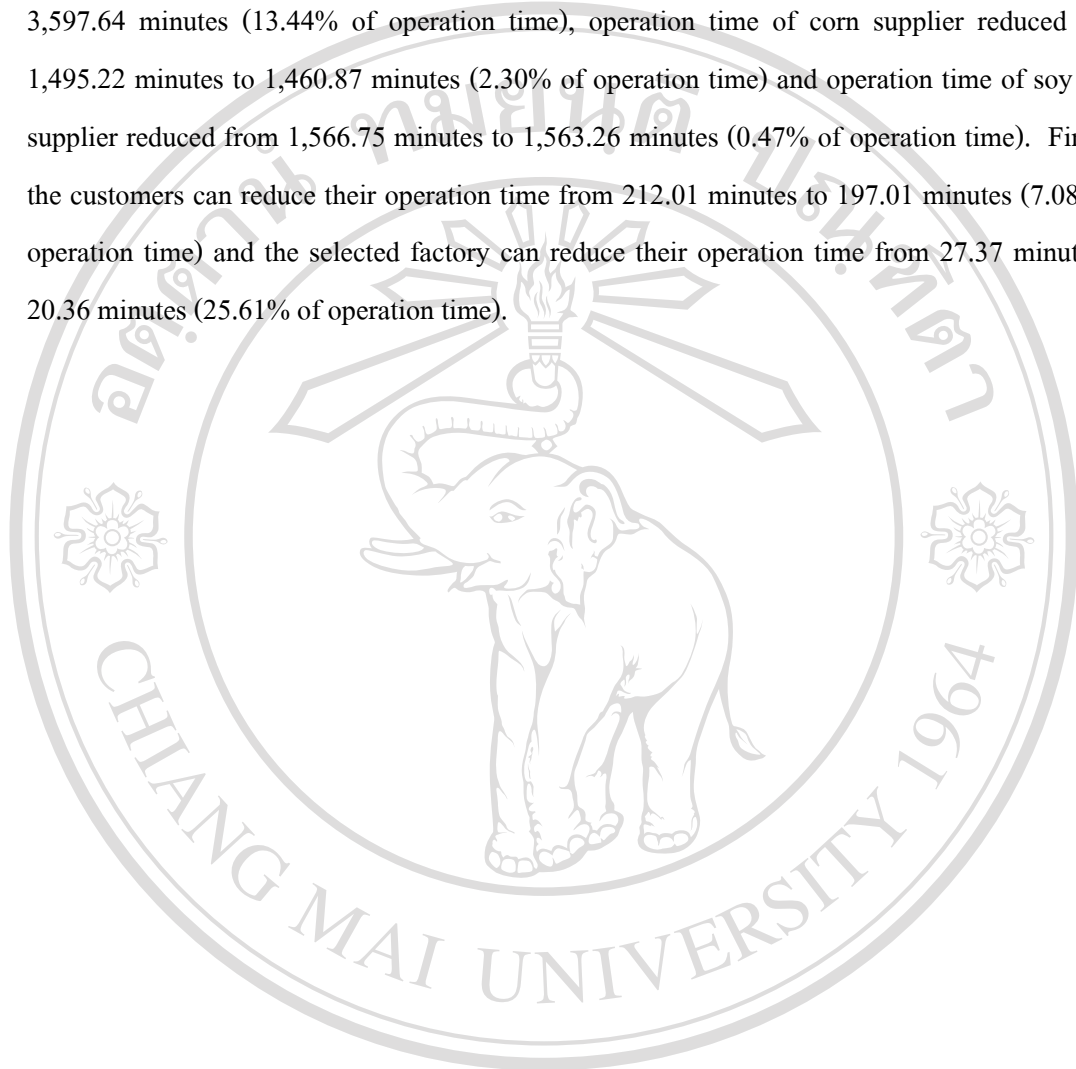
Degree Master of Engineering (Industrial Engineering)

Thesis Advisor Asst.Prof. Dr. Apichat Sopadang

Abstract

The Study of Efficiency Improvement in Supply Chain Operation of Animal Feed Factory aimed to estimate and analyze the supply chain management as well as related activities of the case study animal feed factory, and its supply chain including suppliers and customer of the factory. This research also suggested improving the operation of related entrepreneurs. This study developed the method for analyzing the operations in supply chain was implemented by means of collecting data from raw material suppliers, producers and customers, and interviewing based on Quick Scan concept, including the observation of operation. In productivity evaluation marking, the SCOR Model principle was adapted together with Value Steam Mapping which was used to pinpoint all activities into three categories consisting of value added activities (VA), non-value added activities (NVA) and necessary non-value added activities (NNVA). A Process Activity Mapping was created to eliminate the unvaluable operations. Moreover, the related entrepreneurs composing of suppliers, factory and customers in supply chain were analyzed. The analysis revealed that the transportation and production activities of the suppliers and the factory are the most non-valuable. As a result, the operation improvement focusing on the time consumption for suppliers, factory and customers was then suggested using the reengineer concept within the operation structure learning from the Best Practice where the study used the simulation by ARENA 11 as the improvement tool.

The research results showed if the restructure concept using the Best Practice concept was used, it could reduce the operation time in cassava suppliers from 4,156.19 minutes to 3,597.64 minutes (13.44% of operation time), operation time of corn supplier reduced from 1,495.22 minutes to 1,460.87 minutes (2.30% of operation time) and operation time of soy bean supplier reduced from 1,566.75 minutes to 1,563.26 minutes (0.47% of operation time). Finally, the customers can reduce their operation time from 212.01 minutes to 197.01 minutes (7.08% of operation time) and the selected factory can reduce their operation time from 27.37 minutes to 20.36 minutes (25.61% of operation time).



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright© by Chiang Mai University
All rights reserved