

บทที่ 2

กฎหมาย แนวคิด และทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การศึกษา ปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จในการปรับเปลี่ยนระบบบัญชีเกณฑ์เงินสดเป็นเกณฑ์คงท้าง : กรณีศึกษาเงินสดของหน่วยงานภายใต้กรมการเงินท่าราบกในเขตกรุงเทพมหานคร ในครั้งนี้ มีทฤษฎีและแนวคิดที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ทฤษฎีและแนวคิดที่เกี่ยวข้อง

วิไล วีระบริษ และ จงจิตต์ หลีกภัย (2538) ได้ให้ความหมายของระบบบัญชี ไว้ว่า ระบบบัญชี คือ ระบบการจัดเก็บข้อมูลทางการเงินอันประกอบด้วยแบบฟอร์ม หรือเอกสารต่างๆ บันทึกทางการบัญชี รายงาน ตลอดจนวิธีและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ได้นำมาใช้ในการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงาน และการเงินของกิจการแห่งใดแห่งหนึ่งให้แก่ฝ่ายจัดการ เพื่อช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถปฏิบัติหน้าที่อันอยู่ในความรับผิดชอบของตนให้ถูกต้องไปด้วยดี และเพื่อเสนอข้อมูลแก่นักคลาสสิกนักศึกษาที่มีส่วนเกี่ยวข้องกิจการนั้น เช่น ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และส่วนราชการ เป็นต้น

ความสำคัญของระบบบัญชี นอกจากจะใช้ข้อมูลทางการบัญชีเป็นเครื่องวัดผลการดำเนินงานในรอบระยะเวลาที่ผ่านมาแล้ว ธุรกิจจำเป็นต้องมีระบบบัญชีที่ดี เพื่อที่จะใช้เป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารในการต้านการควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์อีกด้วย นอกจากนี้ข้อมูลทางการบัญชียังอาจใช้เป็นเครื่องมือที่สำคัญของฝ่ายจัดการในการควบคุมการดำเนินงานธุรกิจได้เป็นอย่างดี เพราะข้อมูลที่ได้จากระบบบัญชีจึงต้องพิจารณาให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ถูกต้องเชื่อถือได้และประยุกต์ใช้ได้ นอกจากรายงานที่เสนอฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นแล้ว รายงานที่เสนอต่อส่วนราชการก็เป็นสิ่งที่สำคัญมาก เช่นกัน เพราะธุรกิจจำเป็นต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดแห่งกฎหมายทั้งในเชิงภาษีอากรและเรื่องอื่นๆ อีกหลายเรื่อง

ความสำคัญของระบบบัญชีอีกประการหนึ่งนอกจากที่กล่าวมาแล้ว คือ อาจจะใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันและรักษาทรัพย์สินของกิจการไม่ให้สูญหายหรือนำไปใช้ในทางที่ไม่สมควรเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวมาแล้ว ระบบบัญชีที่วางแผนเป็นระบบที่มีการควบคุมภายในที่ดี

การศึกษาระบบบัญชีเดิมก่อนวางแผนระบบบัญชีใหม่

นภพธร พล เรืองใหม่ (2547) กล่าวว่าเพื่อให้การวางแผนระบบบัญชีมีประสิทธิภาพ จำเป็นจะต้องเข้าไปศึกษาการทำตามระบบบัญชีปัจจุบันของกิจการนั้นก่อนเสมอ เพราะจะก่อให้เกิดการเขื่อมต่อของกระบวนการทำงานในระบบงานของกิจการตามปกติ พร้อมกับวิเคราะห์ระบบเดิมเพื่อให้มีความคล่องตัวสูง เทคนิคที่ใช้ในการตอบสนองข้อมูลมี 3 วิธี ซึ่งการรวบรวมข้อมูลไม่ได้จำกัดว่าจะใช้วิธีการรวบรวมข้อมูลวิธีใดวิธีหนึ่งเพียงอย่างเดียวแต่สามารถใช้ทุกวิธีผสมผสานกัน คือ

1. การตอบสนอง (Narrative description) หมายถึง การเขียนคำอธิบาย ลักษณะของรายการ จนถึงขั้นตอนการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในที่มีอยู่ โดยเริ่มจากจุดเริ่มต้นของรายการจนถึงขั้นตอนสุดท้าย วิธีนี้มีข้อดี คือเป็นวิธีที่ง่ายที่สุด แต่มีข้อเสียคือ ถ้าขั้นตอนต่างๆ ของรายการมีรายละเอียดมาก หรือมีความซับซ้อน การเขียนอธิบายที่ยืดยาวจะทำให้เกิดความสับสน และมองไม่เห็นภาพรวมโดยชัดแจ้ง

2. การเขียนเป็นผังทางเดินของรายการ (Flow chart) เป็นการเขียนภาพแสดงทางเดินของ เอกสารและการบันทึกบัญชี(Flow chart) เป็นการเขียนโดยใช้สัญลักษณ์และแผนภาพ เพื่อแสดงเส้นทางของเอกสาร ประกอบรายการตั้งแต่ต้นจนจบ ข้อดีของ Flow chart คือทำให้เห็นภาพรวมของระบบตั้งแต่ต้นจนจบได้ง่าย ตลอดจนทำให้ วิเคราะห์การปฏิบัติงานได้ง่าย ทราบจุดอ่อนของระบบการควบคุมอยู่ตรงไหน ข้อเสียคือ ทั้งผู้เขียนและผู้อ่านต้องเข้าใจสัญลักษณ์ต่างๆ ที่นำมาใช้ หรือมีความรู้เกี่ยวกับการอ่าน Flow chart ได้พอสมควร

3. การใช้แบบสอบถาม (Questionnaire) เป็นวิธีที่เหมาะสมสำหรับการประเมินระบบการควบคุมภายใน การใช้แบบสอบถามจะช่วยให้แน่ใจว่า ได้ถามคำถามเพื่อให้ได้คำตอบที่ต้องการครบถ้วน ส่วนใหญ่การออกแบบสอบถาม จะให้มีคำตอบว่า “ใช่” หรือ “ไม่ใช่” และจะอธิบายเพิ่มเติมถ้า “ไม่ใช่” โดยคำถามจะมุ่งประเด็นไปยังขั้นตอนการปฏิบัติงาน ถ้าคำตอบว่า “ใช่” ก็หมายถึงการควบคุม ถ้า “ไม่ใช่” ก็หมายถึงไม่มี การควบคุม วิธีการสำรวจที่ดีวิธีหนึ่งคือ การตั้งเป็นรูปคำถามโดยทำการถามเป็นเรื่องๆ ไป คำถามนี้จะเป็นแนวทางในการวางแผนงาน เพื่อการตรวจสอบการควบคุมภายใน สนับสนุนนักการบัญชีรายละเอียดการสำรวจจึงมีประโยชน์ ดังนี้

1. เป็นวิธีรวม จัดลำดับข้อมูล ทำให้ทราบว่าได้รับข้อมูลครบถ้วนโดยไม่ขาดข้อมูลใดที่จำเป็นต้องใช้งาน

2. ให้ข้อมูลต่อผู้วางแผนระบบบัญชีเกี่ยวกับรายละเอียดต่างๆ ของกิจการ ซึ่งจากข้อมูลดังกล่าว บุคคลอื่นที่มิใช่ผู้สำรวจวิเคราะห์ระบบบัญชี อาจนำมาใช้ประโยชน์ได้

3. ในการทำรายงานเสนอถูกค้า รายละเอียดตลอดจนแผนภาพ อาจให้ประโยชน์
เนื่องจากข้อมูลเหล่านี้เน้นเฉพาะเรื่อง เช่น แผนผังแสดงการรับเงิน จ่ายเงิน

4. เพื่อเก็บเป็นหลักฐานที่ทำและเป็นประโยชน์ในการอ้างอิงภายหลัง หรือนำมาใช้ใน
การปรับปรุงงานระบบบัญชีใหม่ภายหลัง

การจัดระบบให้กับธุรกิจต่างๆ จึงจำเป็นต้องเข้าไปศึกษาถึงวิธีการดำเนินงานของ
กิจการนั้น ให้เข้าใจอย่างลึกซึ้ง มีคะแนนจะ กิจการพิคพาด หรือพิจารณาขั้นจุดที่สำคัญไป ศึกษา
การใช้เครื่องมือเครื่องใช้ กำหนดวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับเอกสารการค้าการบันทึกการรายงานรวมทั้ง
การเก็บรักษาข้อมูลและเอกสารทางการค้า ในแฟ้มชั่วคราวหรือแฟ้มถาวร เพื่อนำผลการวิเคราะห์
เสนอแนะ การปรับปรุงขั้นตอนการทำงานใหม่ จะต้องกำหนดงานที่ต้องจัดทำ ตามลำดับในเรื่อง
ต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ขอทราบความต้องการของเจ้าของหรือฝ่ายบริหาร ว่ามีความต้องการอย่างไร
2. ศึกษาขั้นตอนการดำเนินงานของธุรกิจ
3. ศึกษาระบบที่จะเปลี่ยนแปลงองค์การ
4. ศึกษาระบบควบคุมภายในและสอบทานระบบควบคุมภายใน
5. ศึกษาระบบกำหนดค่าเครื่องมือเครื่องใช้และเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้
6. ศึกษาระบบเอกสารที่ใช้
7. ศึกษาระบบสมุดคงรายการขั้นต้น
8. ศึกษาระบบบัญชีแยกประเภท
9. ศึกษาระบบบัญชีรายงานและงบการเงินต่างๆ
10. ศึกษาคู่มือในการปฏิบัติงาน
11. เขียนแผนภาพเส้นทางเดินของเอกสารและการบันทึกบัญชีตามวิธีการทำงานของ
ระบบเดิม

การพัฒนาระบบให้คอมพิวเตอร์ช่วยบันทึกข้อมูล (Computerized systems)

การจัดระบบการบันทึกข้อมูล โดยใช้คอมพิวเตอร์ มีวงจรการพัฒนาระบบ 7 ขั้นตอน
ซึ่งขั้นตอนที่ 1-4 มีความเหมือนกับการวางแผนระบบโดยใช้คนทำด้วยมือ จึงมีผู้กล่าวเสนอว่าถ้าวางแผน
ระบบโดยใช้คนทำด้วยมือ ได้เสร็จสมบูรณ์ ทำการปรับเปลี่ยนระบบไปใช้คอมพิวเตอร์บันทึก
ข้อมูลจะเสร็จสมบูรณ์ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น จึงเป็นคำกล่าวที่ถูกต้อง ขั้นตอนการวางแผนมีดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาความเป็นไปได้ของการนำระบบข้อมูลใหม่เข้าใช้งานในองค์การ
(Feasibility study)

วัตถุประสงค์ของขั้นตอนนี้ เพื่อที่จะศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการวางแผนใหม่ โดยศึกษาความเป็นไปได้ทางด้านเศรษฐกิจและการเงิน การประยุกต์ใช้งานด้านเทคนิค และเทคโนโลยีและระยะเวลาในการพัฒนาระบบ ขั้นตอนในการศึกษาจะครอบคลุมถึง การวิเคราะห์ถึงปัญหาของระบบในปัจจุบันและความต้องการในระบบใหม่ รวมทั้งศึกษาทางเลือก ที่เป็นไปได้ ท้ายที่สุดควรจะเสนอทางเลือกที่เหมาะสมที่สุด โดยพิจารณาถึงการลงทุน ค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์ที่ได้รับ ขอบเขตของงาน ขั้นตอนและระยะเวลาในการพัฒนาขั้นตอนเป็นรายงาน นำเสนอต่อผู้บริหารขององค์การ เพื่อขออนุมัติเงินลงทุนและกำลังคนในการดำเนินงานต่อไป สำหรับทางเลือกของระบบซอร์ฟแวร์อาจจะพัฒนาขึ้นเอง หรือจัดซื้อระบบที่เหมาะสมจากองค์กร ที่มีชื่อเสียง เช่น ห้องแม่ข่ายของประเทศไทย หรือห้องแม่ข่ายของประเทศอื่นๆ ที่มีชื่อเสียง เช่น อินเดีย จีน ญี่ปุ่น เป็นต้น

ขั้นตอนที่ 2 การศึกษาขั้นตอนการทำงานของระบบปัจจุบันและความต้องการระบบงานใหม่ (Requirement Definition)

เมื่อได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารให้พัฒนาระบบงาน จะดำเนินการตามขั้นตอน 2 คือ การเข้าไปศึกษารายละเอียดขั้นตอนการทำงานของระบบปัจจุบัน ข้อมูลเอกสารที่ใช้งาน การศึกษารายละเอียด ผู้พัฒนาระบบจะเข้าไปสัมภาษณ์พนักงานจริง โดยการสัมภาษณ์ สังเกตการ และรวบรวมเอกสารจากผู้ใช้งาน จากนั้นจึงสรุปขั้นตอนการทำงานของระบบงานปัจจุบัน โดยใช้ผังโปรแกรม การบันทึกบัญชี (Flow chart) วิเคราะห์และเสนอแนวทางปรับปรุงขั้นตอนการทำงานใหม่ เพื่อแก้ไขปัญหาและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ขั้นตอนนี้มีความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากผลที่ได้จะต้องนำไปใช้ในขั้นตอนต่อๆ ไป หากไม่ได้ศึกษาโดยละเอียด เมื่อได้พัฒนาระบบไปแล้ว จะทำให้ได้ระบบที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งาน มีผลทำให้ต้องมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไข ล้วนเป็นค่าใช้จ่าย ทำให้ระบบงานล่าช้า ดังนั้น ควรใช้เวลาและลงทุนลงแรง ศึกษาระบบงานขั้นตอนนี้ให้ดีล้วนเสียก่อน จึงจะดำเนินการขั้นตอน ต่อไป

ขั้นตอนที่ 3 การออกแบบลักษณะการใช้งานและรูปแบบรายงาน (External design)

ในขั้นตอนนี้สำหรับการพัฒนาระบบใช้คอมพิวเตอร์รับทึกข้อมูล นุ่มนวลการออกแบบ เกี่ยวกับลักษณะการป้อนข้อมูล การประมวลผลข้อมูลและการแสดงผลข้อมูลรายการค่า คำสั่งการ ทำงานของระบบรูปแบบของภาพ รูปแบบรายงาน การวิเคราะห์ความต้องการและรูปแบบของ ความสัมพันธ์ของข้อมูลรวมทั้งการพิจารณาถึงชาร์ทแวร์และซอฟต์แวร์ ที่จะนำมาใช้ประกอบกับ ระบบที่พัฒนาขึ้นไป ใน การออกแบบรูปแบบของภาพและรูปแบบของรายงาน จะต้องจำลอง การทำงานของระบบเพื่อให้ผู้ใช้มองเห็นภาพของระบบและเข้าใจในรูปแบบการทำงานของระบบ ได้ชัดเจ็บ ก่อนที่จะลงมือพัฒนาระบบในรายละเอียดต่อไป

ขั้นตอนที่ 4 การออกแบบรายละเอียดกับการทำงานของระบบ (Internal design)

ภายหลังจากได้ก้าวรวมของระบบแล้ว ในขั้นตอนนี้ผู้ใช้งานสามารถใช้คำสั่ง ในการใส่ข้อมูลดิบทางการค้า เริ่กคูและประมาณผลข้อมูลและอุกรายงานอะไรบ้าง ในขั้นตอนนี้เป็นการกำหนดรายละเอียดต่อไปว่า แต่ละรายการค้าหรือรายงาน จะทำงานด้วยโปรแกรมอะไรบ้างใน การออกแบบโปรแกรมย่อยๆ (Module) นิยมใช้การจัดรูปแบบเป็นโปรแกรมย่อยๆ (Modular concept) นั่นคือการแบ่งโปรแกรมออกเป็นโปรแกรมย่อยๆ โดยแต่ละโปรแกรมย่อยจะออกแบบให้ทำหน้าที่เฉพาะอย่าง และสามารถติดต่อและทำงานร่วมกับโปรแกรมอื่นๆ ได้ นอกจากนี้ ต้องออกแบบฐาน ข้อมูล วิธีการเรียกใช้ข้อมูลของแต่ละโปรแกรม ขนาดของฐานข้อมูล การใช้งานร่วมกับระบบอื่นๆ ระยะเวลาการสรุปข้อมูล แหล่งที่มาและแหล่งที่จะเรียกใช้ข้อมูล

ขั้นตอนที่ 5 การพัฒนาโปรแกรม (Program development)

ในขั้นตอนนี้จะเริ่มเขียนโปรแกรม และสร้างฐานข้อมูลตามที่ได้ออกแบบไว้ การเลือกใช้ภาษาที่จะใช้ในการเขียนโปรแกรม ขณะที่เขียนโปรแกรมฐานข้อมูลจะถูกสร้างขึ้น จัดเตรียมไว้ เพื่อเป็นแนวทางในการทดสอบระบบขั้นตอนต่อไป การวางแผนและขั้นตอนการทดสอบ จะกำหนดว่าจะทดสอบคำสั่งอะไรและต้องการได้ผลอย่างไร จะเว้นไว้สำหรับผู้ทดสอบระบบกรอ กว่าผลจริงที่ได้จากการทดสอบเป็นอย่างไร โดยการตั้งชื่อโปรแกรม ฐานข้อมูล การควบคุม การเปลี่ยนแปลงเป็นปัจจัยสำคัญในขั้นตอนนี้

ขั้นตอนที่ 6 การทดสอบระบบ (System test)

หลังจากได้พัฒนาระบบเสร็จสมบูรณ์แล้ว ระบบดังกล่าวก็พร้อมที่จะนำมาให้ผู้ใช้งาน ได้ทดสอบความถูกต้องในการทำงานของระบบ ตามขั้นตอนในการทดสอบ โดยมุ่งทดสอบใน หน้าที่การทำงานกระบวนการทำงานและวิธีการทำงานของตัวซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์และการสื่อสาร การทดสอบจะทดสอบกับความเป็นไปของข้อมูลทุกรูปแบบ ทั้งที่ถูกต้องและไม่ถูกต้องเพื่อให้ แน่ใจว่าระบบสามารถกรองข้อมูลที่ไม่ถูกต้องออกได้

ขั้นตอนที่ 7 การติดตั้งระบบและการดูแลรักษา (System Installation and maintenance)

เมื่อระบบใหม่ได้รับการพัฒนาและทดสอบเสร็จสมบูรณ์แล้ว ระบบดังกล่าวก็พร้อมที่ จะใช้งานได้จริง ในขั้นตอนนี้อุปกรณ์ทุกอย่าง จะต้องได้รับการติดตั้งและทดสอบเรียบร้อย ทั้งตัว ซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์และการสื่อสาร นอกจากนี้จะต้องมีการฝึกอบรมผู้ใช้งาน เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถในการใช้งานระบบที่พัฒนาขึ้นใหม่ ถ้าหากจำนวนผู้ใช้งานมากอาจจำเป็นต้อง การฝึกอบรมผู้ใช้งานอีกครั้ง ต่อไปได้ จัดให้มีการประสานนิเทศ เจ้าหน้าที่และผู้ดูแลระบบ และการสำรอง ข้อมูล ในขณะเดียวกันจะต้องมีการเตรียมการล่วงหน้า เพื่อรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายหลังที่

ใช้งานจริง เช่น การเตรียมระบบสำรองข้อมูลหรือการกลับไปใช้ระบบเก่า เมื่อระบบงานใหม่ขัดข้อง

โดยปกติการเปลี่ยนมาใช้ระบบใหม่ จะต้องมีการนำข้อมูลเก่ามายังที่ก็ไว้ในระบบใหม่ สำหรับวิธีการรวมและแปลงข้อมูลมีด้วยกันหลายวิธี ขึ้นอยู่กับระบบเดิมเป็นระบบที่ใช้คนทำด้วยมือ (Manual system) หรือระบบใช้คอมพิวเตอร์ช่วย (Computerized system) ข้อมูลการใช้งานสามารถจัดเป็นกลุ่มใหญ่ๆ ได้ 2 ประเภท คือ ข้อมูลที่มีการเปลี่ยนแปลงไม่นบอยนัก ซึ่งสามารถอัปเดตได้ทันที เช่น ข้อมูลที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาจะต้องมีการวางแผนเตรียมการที่จะเปลี่ยนแปลงข้อมูลเข้าในระบบใหม่ให้ทัน ในเวลาที่ใกล้กับการใช้งานจริงของระบบใหม่ หลังจากที่มีการใช้งานจริงจังแล้วควรจะมีการประเมินผลการใช้งานของระบบงานใหม่ เพื่อประเมินว่าระบบดังกล่าวสามารถทำงานที่ได้ตรงตามวัตถุประสงค์ และเปรียบเทียบการลงทุนค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์ที่ได้รับ ระยะเวลาและทรัพยากรอื่นๆ ที่ใช้ในการพัฒนา ว่าสอดคล้องกับที่ตั้งไว้ในตอนที่เริ่มต้นโครงการหรือไม่ หากไม่เป็นไปตามที่คาดไว้เพื่อใช้เป็นข้อมูลหรือสมมุติฐานในการพัฒนาระบบครั้งต่อไป การพัฒนาระบบใหม่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพนั้นมีความสำคัญแต่ที่สำคัญกว่านั้นคือเมื่อได้ระบบที่ดีมาแล้วจำเป็นต้องอาศัยการปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพและการดูแลรักษาของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ระบบงานนี้เชื่อถือได้ สามารถทำงานได้ตรงตามความต้องการของผู้ใช้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป ในช่วงการใช้งานนี้ต้องมีระบบติดตามการใช้งาน การจัดการแก้ไขปัญหาการใช้ระบบ การปรับแต่งระบบตลอดจนการคาดการณ์ใช้ที่เพิ่มขึ้นและการวางแผนเพิ่มอุปกรณ์ต่างๆ ให้เหมาะสม

ระบบสารสนเทศของกรมการเงินท่าเรือ

กองทัพนก โดยกรรมการเงินท่าเรือ ได้มีการสร้าง Software ขึ้นใช้ แต่ยังอยู่ในระหว่างปรับปรุงและทดลองใช้ มีการจัดฝึกอบรม Software ให้กับเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านบัญชีเพื่อรับทราบการปรับเปลี่ยนระบบบัญชีเกณฑ์เงินสดเป็นเกณฑ์คงค้าง

ทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

ทองดี เกตุคริ (2546) ได้ศึกษาผลการทดสอบการใช้ระบบบัญชีเกณฑ์คงค้างต่อกำลังพล สำนักงานการเงิน ของหน่วยในกองทัพนก ทำให้ทราบถึงหลักการและโครงสร้างของระบบบัญชี geopol เกณฑ์คงค้างและผลผลกระทบที่เกิดต่อกำลังพล สำนักงานการเงินของหน่วยต่างๆ ของกองทัพนก

ได้มีผลกระทบจากปริมาณงาน ระบบงานที่เปลี่ยนแปลง ไม่มีคู่มือประกอบการปฏิบัติงาน
ข้อบัญช่องกำลังผลผลลัพธ์ ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานลดลง



อิชสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Copyright © by Chiang Mai University
All rights reserved